

DEMANDE D'AUTORISATION AU DIRECTEUR GÉNÉRAL

RECOMMANDATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Recommandation** 6000009302 Acquisition de cartes magnétiques et de reçus

D'ADJUGER quatre (4) contrats pour l'acquisition de cartes magnétiques et de reçus, pour la période du 14 juillet 2021 au 13 juillet 2024, dans le cadre d'un appel d'offres regroupé, pour et au nom de la Société de transport de Laval (ci-après STL), instituée en vertu de la *Loi sur les Sociétés de transport en commun* (RLRQ., c. S-30.01). Toutes les sociétés participantes à l'appel d'offres regroupé sont énumérées en annexe.

- Paragon Identification (BLOCS 1, 2 et 4)
- Calmell S.A. (BLOC 3)

**a) pour la Société de transport de Montréal (ci-après STM):**

Pour un montant pour la STM de 1 049 743 \$, plus les taxes de 157 199 \$, pour un montant maximum de 1 206 942 \$ toutes taxes incluses, le tout conformément aux termes et conditions du document d'appel d'offres public 6000009302 et aux soumissions produites par les Adjudicataires.

Voir suite de la rubrique *Recommandation*

**LE TOUT POUR UN MONTANT TOTAL POUR LA SOCIÉTÉ DE :** 1.206.942 \$ Toutes taxes incluses

**DE responsable :** Planification et Finances

*Linda Lebrun*

Signé avec ConsignO Cloud (28/06/2021)  
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Nom : Linda Lebrun

**DE responsable :** S/O

Nom : S/O

**Secrétaire de l'assemblée :**

**Exposé du besoin / Plan stratégique organisationnel 2025 (PSO-2025)**

- Améliorer l'expérience client     Adapter l'organisation à l'évolution de la gouvernance     Maîtriser les finances     Attirer, développer et mobiliser les talents

L'atteinte de quel(s) objectif(s) du Plan stratégique organisationnel 2025 cette recommandation vise-t-elle:

Améliorer l'expérience client - Bonifier le parcours client

Maîtriser les finances - Maîtriser la gestion de l'entente de service

Expliquer le besoin et comment la solution proposée contribue à l'atteinte des objectifs du Plan stratégique organisationnel 2025

En 2016, la STM a adjugé quatre (4) contrats à Calmell S.A. et Paragon Identification, lesquels ont pris fin le 5 avril 2021, suite à l'exercice de l'option de renouvellement de deux (2) ans (CA-2016-072) (DG-19-052). Afin que la STM puisse vendre des titres de transport à la clientèle, il est nécessaire qu'elle s'approvisionne en cartes magnétiques (CM) unitaires vierges, préencodées et en rouleaux ainsi qu'en reçus. Ces fournitures sont requises pour la STM et certains OPTC utilisant le système OPUS exploité par la STM.

L'achat de CM permet d'offrir un titre de transport aux clients occasionnels notamment ceux qui paient comptant dans les autobus et ceux qui achètent des titres de transport en lot. Il permet également d'offrir un reçu de vente aux clients qui achètent leur titre dans les DAT, et ainsi permet l'accroissement de la satisfaction d'un plus grand nombre de clients.

Voir suite de la rubrique *Exposé du besoin / Plan stratégique organisationnel 2025 (PSO-2025)*

**Autorisation et octroi de contrat**

Président (cochez si requis) :

Vice-président (cochez si requis) :

Directeur  
général:

**Objet :** Appel d'offres 6000009302 (Adjudication)  
Titre de l'appel d'offres : Acquisition de cartes magnétiques et de reçus

**Processus d'adjudication de contrat et informations sur les soumissions**  S/O

Nouveau contrat  Prolongation  Sur invitation  Levée d'options  
 Renouvellement  De gré à gré  Public  Autre

Nombre d'entreprises ayant obtenu les documents d'appel d'offres: 4 Nombre de soumissions déposées : 2

**Cheminement décisionnel** Comité GPP (Gestion de portefeuille de projets) et Comité du conseil d'administration (indiquer le nom et la date)

Comité : s/o Date: (jj/mm/an)

Comité : s/o Date: (jj/mm/an)

**Démarche, solution proposée et conclusion****La démarche de l'appel d'offres**

Le conseil d'administration de la STM a accepté le 2 décembre 2020, les mandats de délégation pour lancer un appel d'offres regroupé (CA-2020-202).

Un avis a été publié dans le quotidien Le Journal de Montréal et sur le système électronique des appels d'offres du gouvernement du Québec (SEAO), le 22 décembre 2020. Les soumissions ont été ouvertes publiquement, le 18 mars 2021.

**Le marché**

Le marché des cartes magnétiques est ouvert et compétitif. Toutefois le nombre d'entreprises en mesure de répondre aux besoins spécifiques est plus restreint, notamment à cause des exigences en matière de contrôle de la qualité, lequel est indispensable pour la compatibilité avec les valideurs et des exigences de garanties de soumission et d'exécution, essentielles étant donné la criticité de ces produits. Pour les rouleaux de CM qui requièrent une encoche de repère, un seul fournisseur peut actuellement répondre à cette spécification nécessaire pour les personnes ayant une déficience visuelle.

**Analyse des soumissions et processus d'adjudication**

Quatre (4) entreprises se sont procuré les documents d'appel d'offres et deux (2) d'entre elles ont déposé une offre et les deux (2) sont conformes. Le plus bas soumissionnaire pour les blocs 1, 2 et 4 est l'entreprise Paragon Identification. Le seul soumissionnaire pour le bloc 3 est Calmell S.A.. Les prix sont fermes pour toute la durée du contrat.

Voir suite de la rubrique Démarche et conclusion

**Développement durable / Accessibilité universelle**  S/O (Information validée par l'équipe du Développement durable/ AU)

Sélectionnez le(s) chantier(s) du Plan DD 2025 et/ou du Plan de développement d'AU 2016-2020 correspondant à la présente recommandation

DD - 6 - Renforcer la démarche en approvisionnement responsable

Des critères de développement durable sont intégrés au devis technique de l'appel d'offres afin de déterminer des exigences pour la gestion environnementale du fournisseur et de choisir des matériaux écoresponsables pour les cartes magnétiques (ex. papier certifié provenant de forêts gérées durablement, contenu recyclé post-consommation, etc.)

Voir suite de la rubrique Développement durable / Accessibilité universelle

**Préparé par :** Approvisionnement exploitation

Nom : Caroline Côté

**Service :** Chaîne d'approvisionnement

Nom : Josée Gauvin

*Josée Gauvin*

Signé avec ConsignO Cloud (28/06/2021)  
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

**Certification juridique**

En tenant les faits mentionnés dans cette demande comme avérés, celle-ci est juridiquement conforme pour la Société

Giovanna Gateau

*Giovanna Gateau*

Signé avec ConsignO Cloud (27/06/2021)  
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

DEMANDE D'AUTORISATION AU DIRECTEUR GÉNÉRAL

RECOMMANDATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

SOMMAIRE EXÉCUTIF

Objet : Appel d'offres 6000009302 (Adjudication)  
Titre de l'appel d'offres : Acquisition de cartes magnétiques et de reçus

Informations financières  S/O

**SEULEMENT** pour les projet associés au PI

N° de demande d'achat :

Imputations comptables	Imputation 1	Imputation 2	Imputation 3 <sup>1</sup>
Centre	97160		
Compte	594210		
Ordre interne / OTP			
Réseau activité			
Règlement d'emprunt	s/o		
Montant toutes taxes incluses pour l'ensemble du contrat	1.206.942		

<sup>1</sup>. S'il y a plus de trois imputations comptables, indiquer le total des imputations comptables 3, 4, 5, etc. dans la colonne « Imputation 3 » et fournir un tableau en annexe pour chaque imputation comptable.

Montant total 1.206.942

Ventilation des coûts  S/O

Période estimée du contrat : de 14 07 2021 à 13 07 2024  
JJ MM AAAA JJ MM AAAA

-	2021	2022	2023 et suivantes <sup>3</sup>	Total
(A) Base <sup>2</sup>	174.957 \$	349.914 \$	524.872 \$	1.049.743 \$
(B) TPS	8.748 \$	17.496 \$	26.244 \$	52.487 \$
(C) TVQ	17.452 \$	34.904 \$	52.356 \$	104.712 \$
(D) Montant toutes taxes incluses (A + B + C)	201.157 \$	402.314 \$	603.472 \$	1.206.942 \$
(E) Ristourne TPS et TVQ	17.474 \$	34.948 \$	52.422 \$	104.843 \$
(F) Montant net (D – E)	183.683 \$	367.366 \$	551.050 \$	1.102.099 \$

2. S'il y a plusieurs imputations comptables, indiquer le cumulatif sur cette page et fournir un tableau en annexe par imputation comptable.

3. Si le contrat se poursuit au-delà, fournir un tableau en annexe pour chacune des années visées dans cette colonne.

Subvention, financement et certification  S/O

Voir suite de la rubrique *Subvention, financement et certification*

Certification de fonds

Je certifie la disponibilité des fonds

Trésorier :

*Linda Lebrun*

Signé avec ConsignO Cloud (28/06/2021)  
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

**Objet :** Appel d'offres 6000009302 (Adjudication)  
Titre de l'appel d'offres : Acquisition de cartes magnétiques et de reçus

**Suite de la rubrique**  Recommandation  Exposé du besoin / PSO-2025  Subvention  
 Démarche et conclusion  Développement durable / Accessibilité universelle

### Recommandation (suite)

#### **b) pour la Société de transport de Laval (ci-après STL):**

Pour un montant pour la STL de 71 759 \$, plus les taxes de 10 746 \$, pour un montant maximum de 82 505 \$ toutes taxes incluses, le tout conformément aux termes et conditions du document d'appel d'offres public 6000009302 et à la soumission produite par l'Adjudicataire.

### Exposé du besoin (suite)

Un appel d'offres regroupé permet de réaliser des économies d'échelle, donc de mieux maîtriser la gestion de l'entente de service.

Les prévisions des besoins ont été évaluées par les Divisions Billettique et Gestion opérationnelle revenus clients (GORC) de la Direction exécutive - Planification et finances ainsi que la Division - Planification, travaux et matières (PTM) de la direction exécutive - Planification, entretien, infrastructure et approvisionnement, en collaboration avec la Chaîne d'approvisionnement.

### Démarche et conclusion (suite)

#### Estimation

L'estimation de contrôle totale pour tous les OPTC, incluant toutes les options ainsi que les taxes applicables est de 4 336 430 \$, basé sur les volumes de ventes de 2019.

Basé sur le plus bas prix par bloc, le prix total soumis s'élève à 3 125 047 \$ toutes taxes incluses. Il est donc inférieur de 1 211 383 \$ (28 % favorable). Cet écart s'explique par des prévisions budgétaires majorées qui tenaient compte d'ajustements à la hausse du marché au cours des dernières années, alors que les prix soumis ont été réduits par rapport aux derniers contrats.

**Suite de la rubrique**  Recommandation  Exposé du besoin / PSO 2025  Subvention  
 Démarche et conclusion  Développement durable / Accessibilité universelle

### Démarche et conclusion (suite)

#### Options de renouvellement

Le contrat prévoit 2 options de renouvellement de vingt-quatre (24) mois chacune, pour une durée possible de sept (7) ans.

#### Règle d'adjudication

Comme le prévoit la règle d'adjudication de l'appel d'offres, il est recommandé d'adjuger le contrat au plus bas soumissionnaire conforme.

Les contrats de Réseau de transport métropolitain (EXO) seront adjugés par EXO, suite à l'autorisation par son conseil d'administration.