



Présentation au CA 7 septembre 2022



Sommaire exécutif Suivi mensuel du PSO 2025 au 31 juillet 2022

	Objectifs stratégiques	Indicateurs	Unité	2022	Cible 2022	2021
nce client	Livrer l'offre de service promise	Métro – Taux de livraison planifié (km)	%	100,0	99,9	99,9
		Bus – Taux de livraison planifié ajusté (km)	%	99,33	99,40	99,65
		TA – Déplacements (en millons)	Nb	1,742	1,702	1,000
	Améliorer la régularité du service et assurer un parcours client prévisible	Métro – Incidents (toutes causes)	Nb	2 478	-	2 111
		Métro – Incidents + 5 minutes	Nb	524	-	486
périe		Métro – Incidents + 5 min. / M km	Nb	10,6	10,5	9,8
Améliorer l'expérience client		Bus – Ponctualité	%	82,3	80,0	84,8
		TA – Ponctualité	%	88,4	84,0	88,2
		STM – Plaintes	Nb	18 087	-	13 769
		Métro – Plaintes par million d'entrants	Nb	41,7		43,4
		Bus – Plaintes par million de déplacements	Nb	144,2	-	168,4
		TA – Plaintes par millier de déplacements	Nb	0,76	-	0,76

Sommaire exécutif (suite) Suivi mensuel du PSO 2025 au 31 juillet 2022

	Objectifs stratégiques	Indicateurs	Unité	2022	Cible 2022	2021
Améliorer l'expérience clien	Améliorer la performance lors de la réalisation des investissements	Taux de réalisation des projets	%	76,2	85,0	77,2
	Développer le réseau en favorisant la mobilité intégrée	Métro – Offre de service (en millions)	Km	49,5	49,4	49,3
		Bus – Offre de service (en millons)	Km	46,8	48,1	47,9
		Achalandage STM (déplacements)				
		Basé sur la validation (en millons)	Nb	125,0	147,8	78,2
		Basé sur la vente (en millons)	Nb	155,1	183,6	97,0
r les es	Améliorer l'efficience des processus et la productivité	Taux d'absentéisme (global excluant la Covid-19)	%	10,71	8,75	9,81
Maîtriser le finances		Excédent (en millons)	\$	(7,8)	0,0	0,1
		TA – Coût complet par déplacements	\$	26,23	28,50	41,09



Principaux indicateurs STM

Métro - Taux de livraison planifié (km)

En %



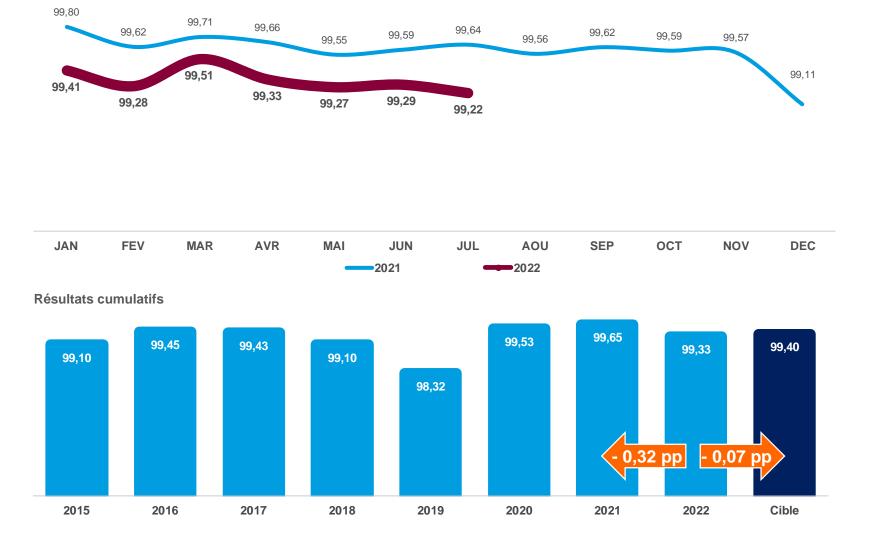
Métro - Taux de livraison du budget (km)

En %



Bus - Taux de livraison planifié ajusté (km)

En %



Bus - Taux de livraison du budget (km)

En %



Bus - Expérience client

En %

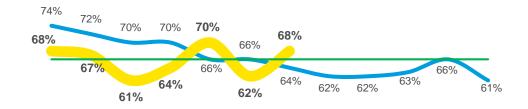
Résultats au 31 juillet

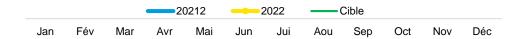
Le résultat de l'expérience client bus (68%) revient au-dessous de la cible annuelle (66%) pour récupérer la baisse enregistrée le mois précédent. Plusieurs indicateurs clés du service bus en pointe sont en revirement (ponctualité, fréquence, entassement, conduite du bus) influencés probablement par l'arrivée de la saison des vacances et en conséquence, par la diminution du volume du trafic routier en pointe. Toutefois, la ponctualité, la fréquence des passages et l'entassement restent les principales raisons d'insatisfaction des clients en juillet.



Cible: 66 %

Variation vs juillet 2021 + 4 pp Variation vs juin 2022 + 6 pp





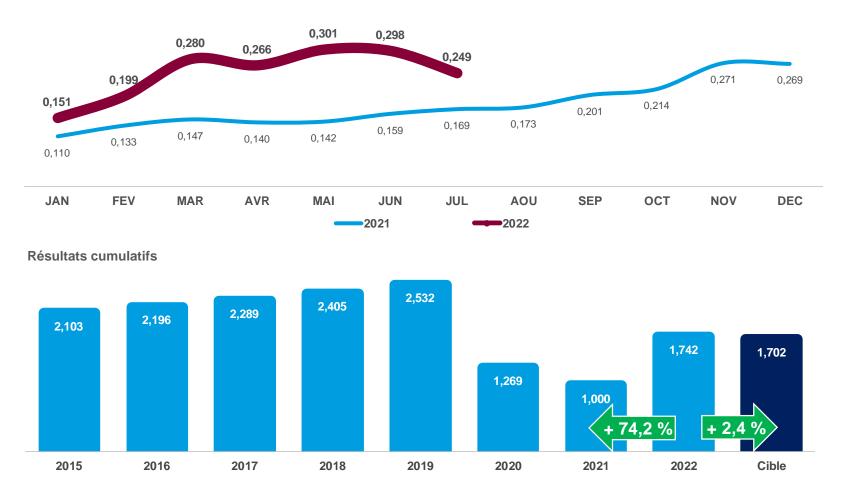
Raisons d'insatisfaction



TA – Déplacements

En millions

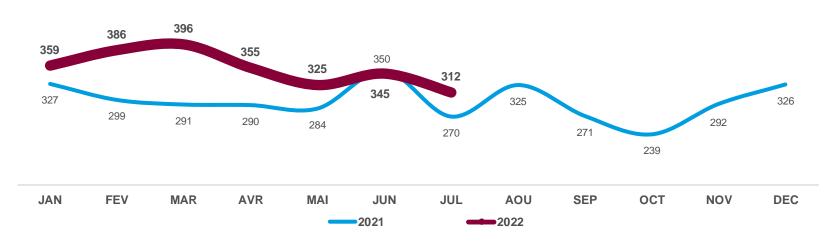
Résultats au 31 juillet



Suite à des modifications effectuées récemment à nos systèmes pour réinstaurer les paramètres de réservation pré-COVID (jumelage), des ajustements aux déplacements TA ont été apportés pour janvier, février et mars.

Métro - Incidents

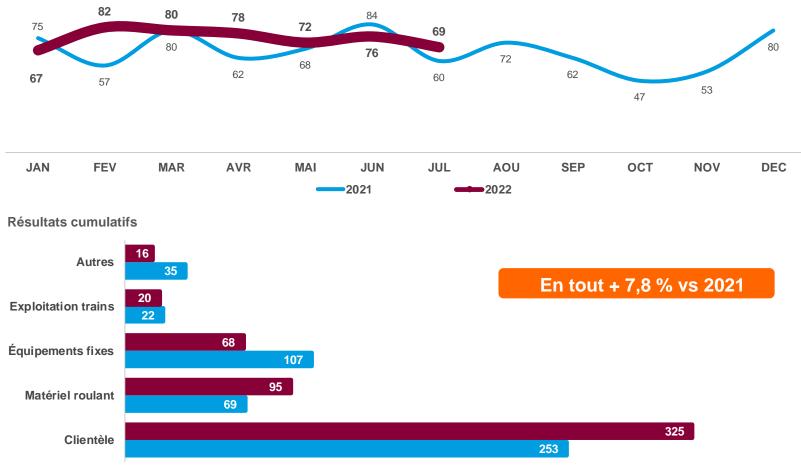
En nombre



Résultats cumulatifs

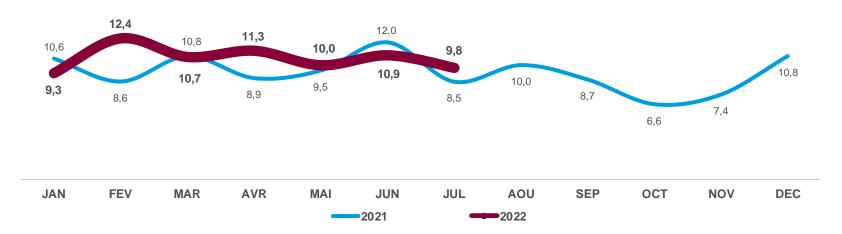


Métro - Incidents + 5 minutes

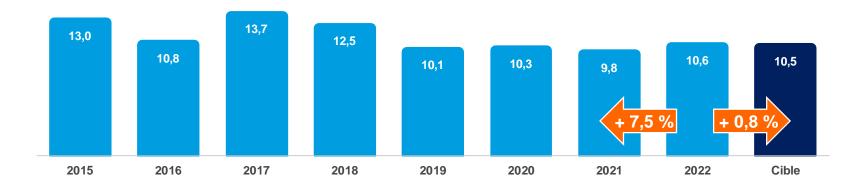


Métro - Incidents 5 minutes et + par million de km

En nombre Résultats au 31 juillet

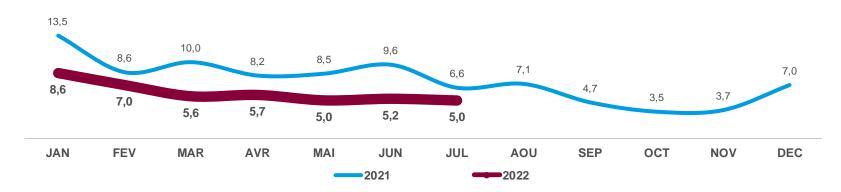


Résultats cumulatifs

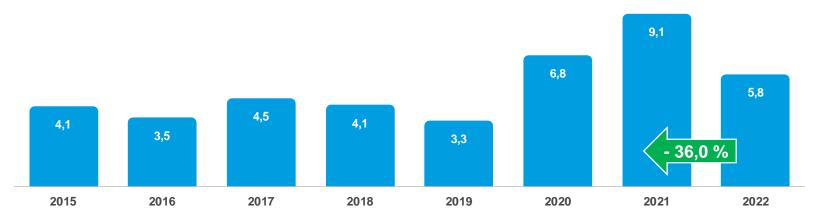


Métro - Incidents 5 minutes et + par million d'entrants

En nombre Résultats au 31 juillet



Résultats cumulatifs



Métro - Respect de l'intervalle

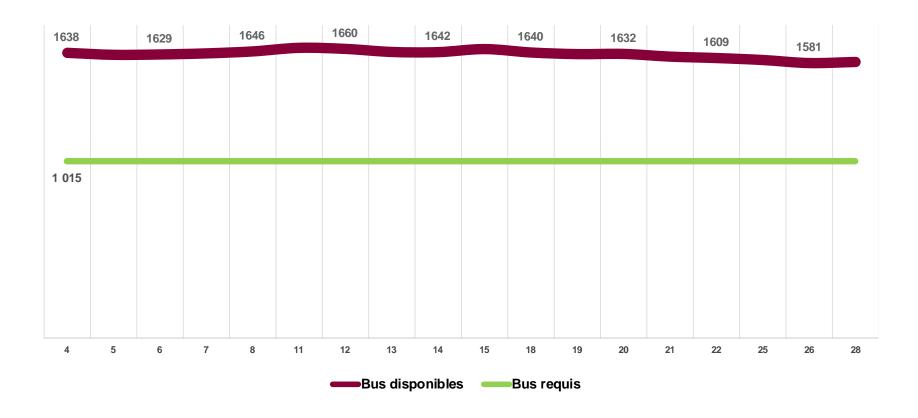
Mois courant

Ligne Verte	Pointe AM 7h à 9h 97,9% 5 minutes	Interpointe 9h à 16h 92,4% 5 minutes	Pointe PM 16h à 18h 98,3% 5 minutes	Soirée 18h à 22h30 97,7% 5 minutes
Orange	99,3% 5 minutes	93,5% 5 minutes	99,5% 5 minutes	98,2% 5 minutes
Jaune	99,0% 5 minutes	97,6% 10 minutes	96,9% 5 minutes	98,6% 10 minutes
Bleue	99,5% 5 minutes	97,9% 7 minutes	99,3% 5 minutes	99,6% 5 minutes
Cible	95,0%	90,0%	95,0%	90,0%

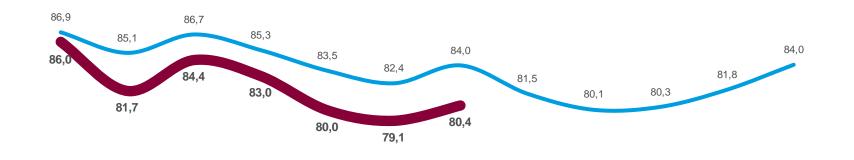
Bus - Véhicules disponibles

En nombre Résultats au 31 juillet

Pointe AM – jours ouvrables

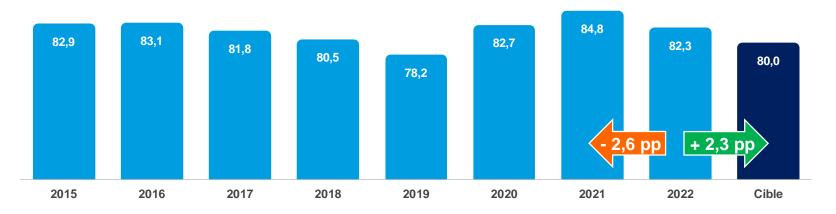


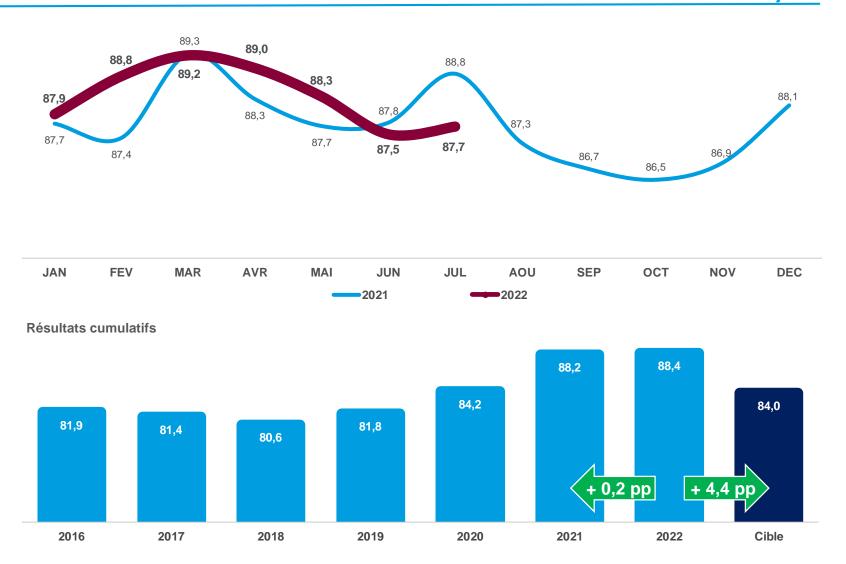
En %





Résultats cumulatifs



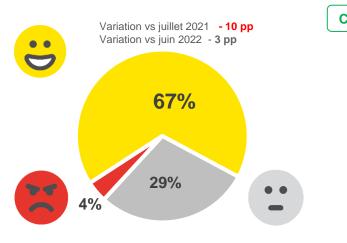


STM - Expérience client globale

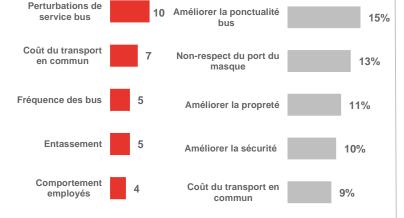
En %

Résultats au 31 juillet

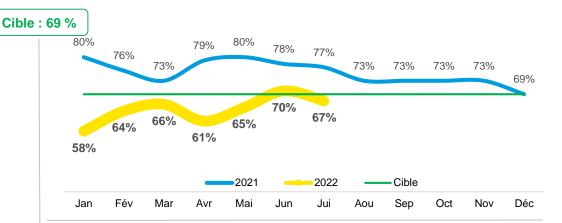
Le résultat de l'expérience client global (67%) revient en dessous de la cible annuelle (69%) et l'évolution en croissance enregistrée depuis mai est arrêtée. La fierté d'utiliser la STM est à son creux historique (50%) généré probablement par la mise en service de la nouvelle grille tarifaire. D'ailleurs, le coût du transport en commun sort pour une première fois dans les suggestions d'amélioration des clients.



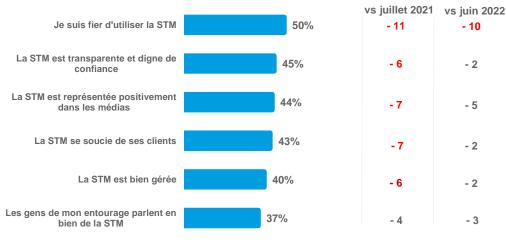




Note 1 : Petite taille échantillonnale, résultats à titre indicatif seulement.



PERCEPTIONS GLOBALES DE LA STM (8+/10)



Les chiffres en vert et en rouge indiquent des variations statistiquement significatives.

19

Métro - Expérience client

En %

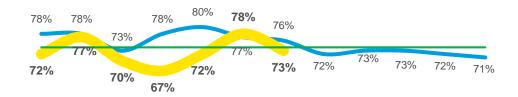
Résultats au 31 juillet

Le résultat de l'expérience client métro (73%) arrive proche du niveau de la cible annuelle (74%), mais l'évolution à la hausse commencée en mai est arrêtée. La majorité des indicateurs sont stables ou connaissent des variations mineures. La propreté est la principale raison d'insatisfaction des clients en juillet (une première historique) dépassant celles concernant la qualité du service offert (fiabilité, fréquence, entassement). Le retour des événements semble avoir un impact sur l'entassement la fin de semaine. Suite à la croissance de l'achalandage générée entre autres par le retour des événements, les arrêts de service dus aux comportements clients/citoyens (méfaits volontaires et raisons médicales) ont augmenté la fin de semaine (vs même période 2021) et semble aussi avoir un impact sur le sentiment d'entassement.



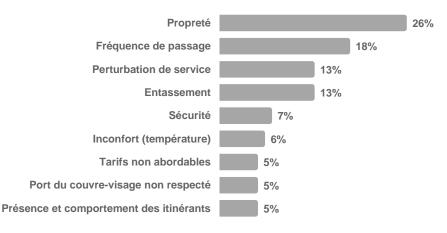
Cible : 74 %

Variation vs juillet 2021 - 3 pp Variation vs juin 2022 - **5 pp**





Raisons d'insatisfaction



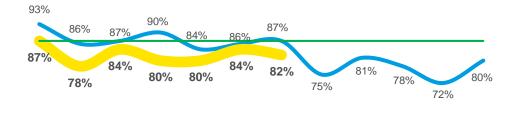
Transport adapté - Expérience client

En %

Résultats au 31 juillet

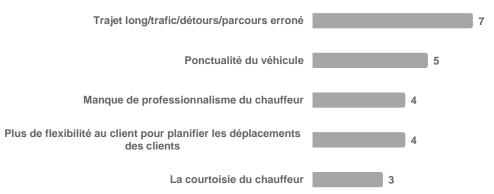
L'expérience client TA demeure stable, mais elle se trouve toujours en dessous de la cible annuelle (87%). La satisfaction par rapport aux dimensions du dernier déplacement est généralement stable sauf en ce qui concerne celle par rapport aux heures d'ouverture du centre d'appel qui continue son évolution à la baisse. Au niveau de la courtoisie de l'employé lors de l'appel, la baisse est possiblement due à l'impact du temps d'attente et des heures d'ouverture limités sur la conversation entre l'agent et le client.







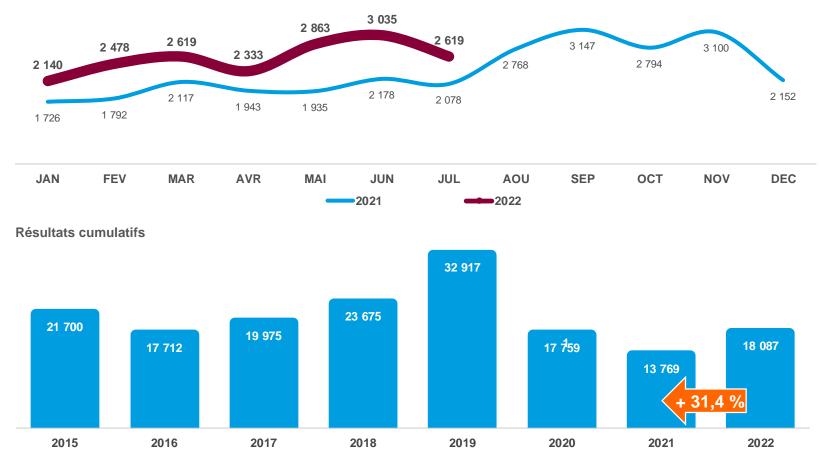
Raisons d'insatisfaction¹



Note 1 : En raison de la petite taille échantillonnale, les raisons d'insatisfaction sont présentées à titre indicatif seulement.

STM - Plaintes

En nombre



Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre 2020.

Métro - Plaintes par million d'entrants

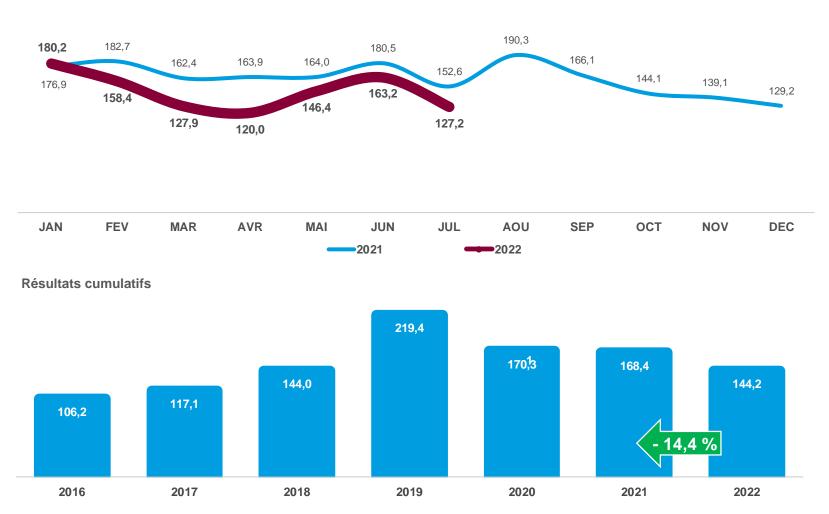
En nombre



Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre 2020.

Bus - Plaintes par million de déplacements

En nombre Résultats au 31 juillet



Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre 2020.

TA - Plaintes par millier de déplacements

En nombre



Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre 2020.

Métro - Offre de service

En millions de km

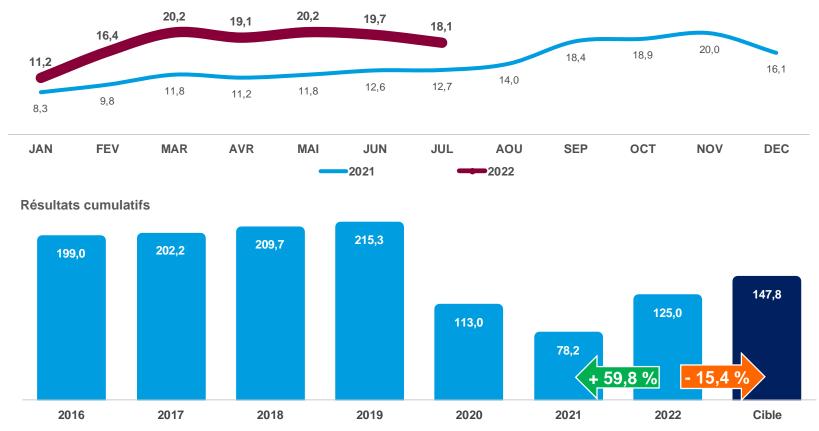


Bus - Offre de service

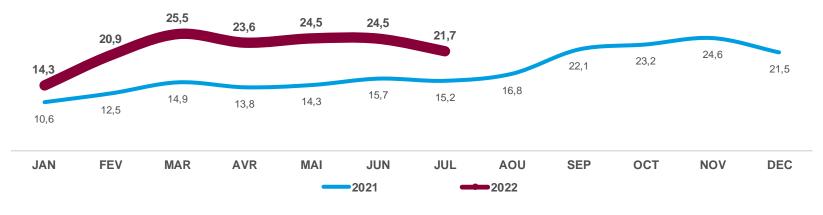
En millions de km



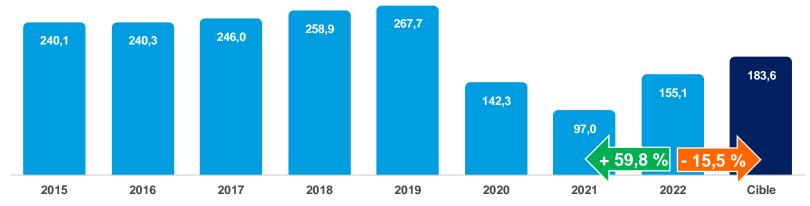
Achalandage STM basé sur la validation



Nombre de déplacements liés dérivé des données provenant du système électronique de validation (système OPUS). Il s'agit de l'indicateur principal pour le suivi de l'achalandage.

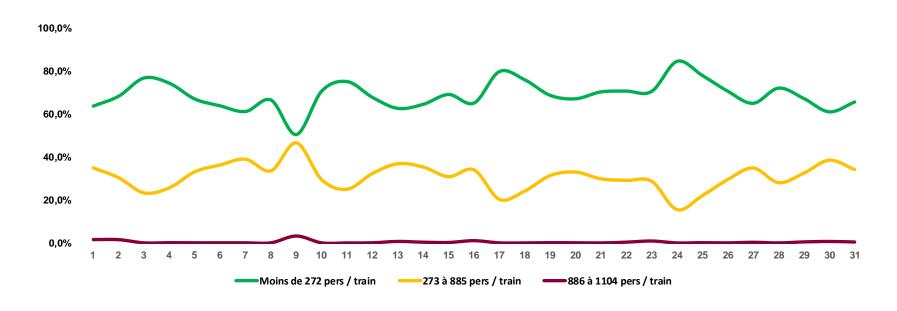


Résultats cumulatifs

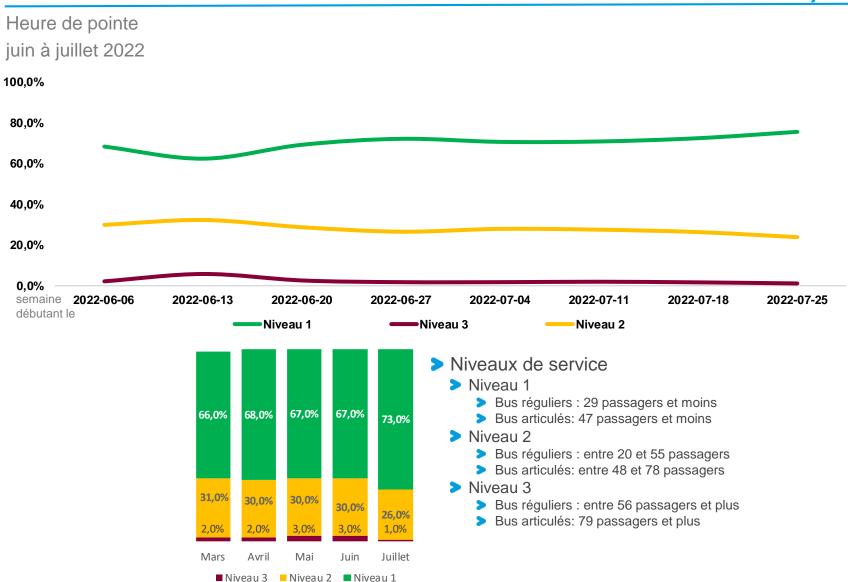


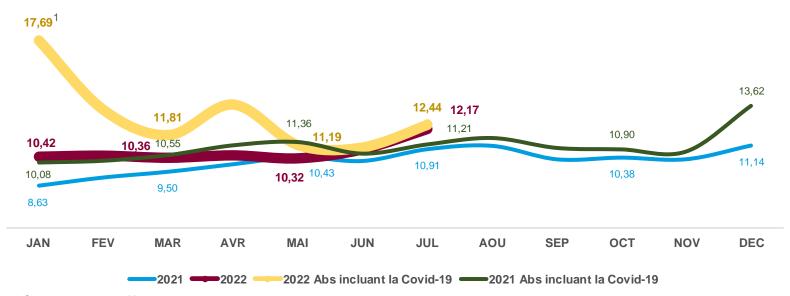
Nombre de déplacements liés sur la base du nombre de titres consommés (dérivé des revenus-voyageurs) et de taux moyens d'utilisation par titre (déterminés par sondage).

Mois courant

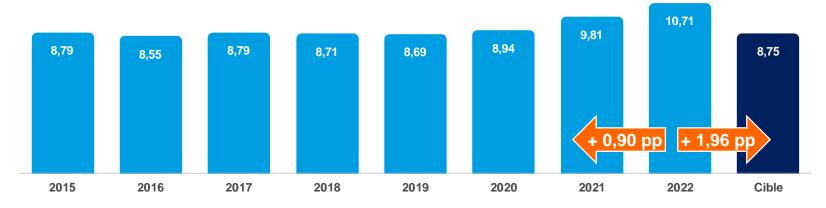


Bus – Niveau d'entassement





Résultats cumulatifs (global excluant la Covid-19)



Note 1: Effet de la 5e vague sur les heures de non-présence, comme l'isolement en raison d'un cas positif dans la famille.

Suivi financier En millions de \$

Cumulatif	Budget	Réel	Écart
Revenus	909,3	882,7	(26,6)
Dépenses	909,3	890,5	18,8
Excédent	-	(2,0)	(7,8)

	PI	Réel	% Réel
Dépenses d'investissement	649,4	494,6	76,2 %