☑ **DEMANDE D'AUTORISATION À LA DIRECTION GÉNÉRALE**
☐ **RECOMMANDATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

stm

Recommandation 6000041076

D'ATTRIBUER à l'entreprise « Michelin Amérique du Nord (Canada) Inc. », un contrat pour l'Acquisition de pneus pour les voitures de métro, pour la période du 1er janvier 2027 au 31 décembre 2029, au montant de 21 339 172,54 $, plus les taxes de 3 195 541,09 $, pour un montant maximum de 24 534 713,63 $ toutes taxes incluses,

D'AUTORISER une enveloppe supplémentaire pour les ajustements de prix potentiels prévus au contrat pour les pneus seulement (liés aux variations de l'IPPI, vecteur des pneus), au montant de 647 024,78 $ plus les taxes applicables de 96 891,96 $ pour un montant maximum de 743 916,74$;

Le tout pour un montant de 21 986 197,32 $ plus les taxes de 3 292 433.05 $, pour un montant maximum de 25 278 630,37 $ toutes taxes incluses, le tout conformément aux termes et conditions des documents d'appel d'offres 6000041076, et à la soumission présentée par l'Attributaire.

☑ Voir suite de la rubrique *Recommandation*

LE TOUT POUR UN MONTANT TOTAL POUR LA SOCIÉTÉ DE : 25.278.630,37 **$** Toutes taxes incluses

DE-Planification et entretien

Marie-Chantal Verrier
Signé avec ConsignO Cloud (19/10/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Nom : Marie-Chantal Verrier

Nom :

Secrétaire de l'assemblée :

Exposé du besoin / Plan stratégique organisationnel 2030 (PSO-2030)

☐ Rehausser l'expérience employé dans une STM qui favorise l'engagement
☑ Améliorer l'expérience de la clientèle et son attachement envers la STM
☑ Accroître la performance et l'agilité de nos activités

L'atteinte de quel(s) objectifs(s) du Plan stratégique organisationnel 2030 cette recommandation vise-t-elle :

Accroître la performance et l'agilité de nos activités - Améliorer la livraison du service

Améliorer l'expérience de la clientèle et son attachement envers la STM - Enrichir l'expérience de la clientèle avant, pendant et a

Expliquer le besoin et comment la solution proposée contribue à l'atteinte des objectifs du Plan stratégique organisationnel 2030

Pour assurer la continuité de ses activités, la STM a besoin de pneus pour les voitures de métro MR-73 et Azur, notamment les pneus de guidage qui sont en position horizontale et qui permettent le maintien des voitures de métro dans leur voie, et les pneus porteurs qui sont en position verticale et qui permettent de faire rouler les voitures de métro. En permettant l'acquisition de pneus, nous nous assurons de la qualité et fiabilité du service pour la clientèle et son expérience d'utilisation du métro.

Les prévisions des besoins ont été évaluées par la division Planification opérationnelle de la direction Planification et entretien, en collaboration avec la direction Approvisionnement stratégique. Les prévisions ont été élaborées selon l'offre kilométrique provenant du groupe d'exploitation du métro et leurs prévisions à long terme.

☐ Voir suite de la rubrique *Exposé du besoin / Plan stratégique organisationnel 2030 (PSO-2030)*

Autorisation de contrat

Présidence (cochez si requis) ☐ Vice-présidence (cochez si requis) ☐

Direction générale : *Marie-Claude Léonard*
Signé avec ConsignO Cloud (22/10/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

GED:

☑ **DEMANDE D'AUTORISATION À LA DIRECTION GÉNÉRALE**
☐ **RECOMMANDATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

SOMMAIRE EXÉCUTIF

Objet : Appel d'offres 6000041076 (Attribution)
Titre de l'appel d'offres : Acquisition de pneus pour les voitures de métro

Processus d'attribution de contrat et informations sur les soumissions ☐ *S/O*

☐ Nouveau contrat ☐ Prolongation ☐ Sur invitation écrite ☐ Levée d'options
☐ Renouvellement ☐ De gré à gré ☑ Procédure ouverte ☐ Autre

Nombre d'entreprises ayant obtenu les documents d'appel d'offres : 1 Nombre de soumissions présentées : 1

Cheminement décisionnel Comité GPP (Gestion de portefeuille de projets) et Comité du conseil d'administration (indiquer le nom et la date)

Comité : s/o Date: (jj/mm/an)
Comité : s/o Date: (jj/mm/an)

Est-ce qu'il y a eu une déclaration d'intérêt pour ce dossier nécessitant l'application de la DS-APP-008 : Oui ☐ Non ☑

Démarche, solution proposée et conclusion Négociations effectuées à l'égard du prix (si applicable) Oui ☑ Non ☐

La démarche de la procédure ouverte
Un avis a été publié dans un journal diffusé sur le territoire de l'organisme municipal et sur le système électronique d'appels d'offres du gouvernement du Québec (SEAO) le 3 juillet 2026. Les soumissions ont été ouvertes publiquement le 18 août 2026.

Le marché
La procédure ouverte s'adressait aux fabricants et distributeurs de pneus de voitures de métro sur pneumatique. Les fournisseurs doivent être en mesure de respecter les kilométrages demandés ainsi que les spécifications des devis techniques de la STM.

Analyse des soumissions et processus d'attribution
Une (1) seule entreprise s'est procuré les documents d'appel d'offres et a déposé une offre. La soumission de « Michelin Amérique du Nord (Canada) Inc. » est conforme. Les prix sont fermes pour la première année du contrat. Par la suite, une variation de prix selon l'IPPI des pneus est permise à la deuxième et troisième année du contrat.

☑ *Voir suite de la rubrique Démarche et conclusion*

Accessibilité universelle (Sélectionnez le(s) chantier(s) de développement d'AU 2030 correspondant) ☐ Voir suite de la rubrique Accessibilité universelle ☑ S/O

Développement durable ☑ Voir suite de la rubrique Développement durable ☐ S/O

Sélectionnez ci-dessous le(s) chantier(s) du PDD 2030 applicable(s) à cette recommandation. Veuillez spécifier.	Des mesures de développement durable ont-elles été intégrées à (ou ont-elles influencé) cette acquisition? Décrivez ces mesures.
DD-6-Renforcer la démarche en approvisionnement responsable et accroît	Oui, exigences DD dans les documents l'AO / projet

Des clauses de développement durable ont été incluses dans ce contrat afin que les pneus fournis proviennent uniquement d'usines certifiées ISO 14001 ou faisant partie intégrante d'un Système de Gestion Environnementale d'entreprise.

Préparé par : Approvisionnement exploitation
Nom : Virginie Doin

Service : Approvisionnement stratégique
Nom : Jean-Philippe Lavoie

Jean-Philippe Lavoie
Signé avec ConsignO Cloud (13/10/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Certification juridique
En tenant les faits mentionnés dans cette demande comme avérés, celle-ci est juridiquement conforme pour la Société

Daniel Maillé

Daniel Maillé
Signé avec ConsignO Cloud (10/10/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

☑ **DEMANDE D'AUTORISATION À LA DIRECTION GÉNÉRALE**
☐ **RECOMMANDATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION** **SOMMAIRE EXÉCUTIF**

Objet : Appel d'offres 6000041076 (Attribution)
Titre de l'appel d'offres : Acquisition de pneus pour les voitures de métro

Informations financières[1] ☐ *S/O*

SEULEMENT pour les projets associés au PI
N^o de demande d'achat :

Imputations comptables	Imputation 1	Imputation 2	Imputation 3[2]
Centre			
Compte	161010		
Ordre interne / OTP			
Réseau activité			
Règlement d'emprunt			
Montant toutes taxes incluses pour l'ensemble du contrat	25278630		

1. Les montants sont arrondis au dollar près.
2. S'il y a plus de trois imputations comptables, indiquer le total des imputations comptables 3, 4, 5, etc. dans la colonne « Imputation 3 » et fournir un tableau en annexe pour chaque imputation comptable.

Montant total 25278630 $

Ventilation des coûts[3] ☐ *S/O*

Période estimée du contrat : de 01 (JJ) 01 (MM) 2027 (AAAA) à 31 (JJ) 12 (MM) 2029 (AAAA)

–	2026	2027	2028 et suivantes[5]	Total
(A) Base[4]	0 $	7441248 $	14544949 $	21986197 $
(B) TPS	0 $	372062 $	727247 $	1099310 $
(C) TVQ	0 $	742264 $	1450859 $	2193123 $
(D) Montant toutes taxes incluses (A + B + C)	0 $	8555575 $	16723055 $	25278630 $
(E) Ristourne TPS et TVQ	0 $	743195 $	1452677 $	2195871 $
(F) Montant net (D – E)	0 $	7812380 $	15270379 $	23082759 $

3. Les montants sont arrondis au dollar près.
4. S'il y a plusieurs imputations comptables, indiquer le cumulatif sur cette page et fournir un tableau en annexe par imputation comptable.
5. Si le contrat se poursuit au-delà, fournir un tableau en annexe pour chacune des années visées dans cette colonne.

Subvention, financement et certification ☑ *S/O*

☐ Voir suite de la rubrique *Subvention, financement et certification*

Certification de fonds

Je certifie la disponibilité des fonds

Trésorerie : *Julie Deschênes*
Signé avec ConsignO Cloud (13/10/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

☑ **DEMANDE D'AUTORISATION À LA DIRECTION GÉNÉRALE**
☐ **RECOMMANDATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

SOMMAIRE EXÉCUTIF

Objet : Appel d'offres 6000041076 (Attribution)
Titre de l'appel d'offres : Acquisition de pneus pour les voitures de métro

Suite de la rubrique

☑ Recommandation ☐ Exposé du besoin / PSO-2030 ☐ Subvention
☑ Démarche et conclusion ☑ Développement durable / Accessibilité universelle

Recommandation (suite)
Comme il n'y a qu'une seule soumission conforme au terme de la procédure ouverte, des négociations à l'égard du prix ont été entreprises, tel que le permet l'article 94 de la *Loi sur les contrats des organismes municipaux* (RLRQ, c. C-65.01). Toutefois, ces négociations n'ont pas permis d'obtenir une réduction des prix soumis.

En vertu de l'article 17 du Règlement R-011 intitulé Règlement prévoyant l'exercice du pouvoir du conseil d'administration et du directeur général et la signature de certains actes, documents ou écrits de la Société de transport de Montréal, l'adjudication d'un contrat de bien nécessaire au maintien, à l'entretien, à la réparation des biens et équipements qui sont requis dans la poursuite des activités de services de transport collectifs est autorisé par la directrice générale.

Démarche et conclusion (suite)
Règle d'attribution
Comme le prévoit la règle d'adjudication de l'appel d'offres, il est recommandé d'adjuger le contrat globalement au plus bas soumissionnaire conforme. À titre de précision, le processus d'acquisition vise aussi des composantes (joint cornière, chambre à air, flap et rondelle joint d'étanchéité) en sus des pneus.

Option(s) de renouvellement
Le contrat ne prévoit aucune option de renouvellement.

Développement durable (suite)
De plus, le fournisseur retenu doit fournir en cours de contrat de l'information environnementale, ceci permettant de démontrer qu'il a identifié les impacts environnementaux des pneus fournis.

Suite de la rubrique

☐ Recommandation ☐ Exposé du besoin / PSO-2030 ☐ Subvention
☑ Démarche et conclusion ☐ Développement durable / Accessibilité universelle

Estimation
L'estimation de contrôle pour ce contrat excluant (aux fins de comparaison) les ajustements de prix prévus en cours de contrat et l'enveloppe pour les frais potentiels prévus pour le programme de recyclage des pneus est de 25 762 061,82 $ toutes taxes incluses.

Le prix soumis de 24 534 713,63 $ toutes taxes incluses est donc inférieur de 1 227 348,19 $ (4,76 % favorable) par rapport à l'estimation de contrôle. Les prix unitaires obtenus pour le présent contrat représentent un écart de 3 418 269,51 $ (16,19% défavorable) par rapport au dernier prix payé par la STM. Cet écart s'explique notamment par la variation du taux de change EUR/CAD et la hausse du coût des matières premières observées depuis l'établissement des prix du contrat précédent. Il est à noter que ces derniers étaient en vigueur depuis 2024.

Un montant avait été estimé pour couvrir les frais potentiellement liés au programme de recyclage des pneus. Toutefois, considérant l'état d'avancement actuel du projet, cette enveloppe ne sera pas demandée dans la présente recommandation.

L'estimation de contrôle initiale totale incluant, les provisions pour les variations de prix de l'IPPI prévus en cours de contrat et le programme de recyclage des pneus, ainsi que les taxes applicables, est de 26 748 756,76 $.

Historique du contrat précédent
Contrat: 6000026240
Nature de l'autorisation: Contrat de base, Autorisation DG-23-258
Montant autorisé TTI (sans contingence): 21 555 880,20$
Période couverte par l'autorisation: du 1er janvier 2023 au 31 décembre 2026
Attributaire: Michelin Amérique du Nord (Canada) Inc.