



Présentation au CA 2 décembre 2020



# Attaque informatique du 19 octobre Impact sur les indicateurs

Indicateurs	Impact		
Bus – Taux de livraison planifié ajusté (km)	Plusieurs données qui participent au calcul du kilométrage livré, comme les coupu de service, n'ont pu être captés par les systèmes automatiques du 18 au 25 octobres de services par les systèmes automatiques du 18 au 25 octobres de services par les remplaces. Paus le tour de livreire		
Bus – Offre de service (en millons)	Les équipes travaillent sur une solution pour les remplacer. Pour le taux de livraison, comme il n'y a pas eu d'évènement significatif durant les journées manquantes, le taux calculé sur les journées disponibles est jugé représentatif de l'ensemble du mois.		
Bus – Ponctualité	Au moment de la panne, seules les données du 1er au 11 octobre avaient été compilés et elles sont jugés représentatives de l'ensemble du mois. Le système ressource n'est pas encore disponible à ce moment-ci, il n'est donc pas encore possible de déterminer si on pourra récupérer les données manquantes.		
STM – Plaintes			
Métro – Plaintes par million d'entrants	Il a été impossible pour les clients de communiquer avec nous via le site web entre le		
Bus – Plaintes par million de déplacements	19 et le 30 octobre, il n'y a donc pas eu de plaintes enregistrées par ce canal. Il n'est pas possible de récupérer ces plaintes.		
TA – Plaintes par millier de déplacements			
Taux de réalisation des projets	La démarcation des dépenses de fin de période, n'a pas été effectuée comme à l'habituelle. L'indicateur est donc sous-évalué.		

# Sommaire exécutif Suivi mensuel du PSO 2025 au 31 octobre 2020

	Objectifs stratégiques	Indicateurs	Unité	2020	Cible 2020	2019
	Livrer l'offre de service promise	Métro – Taux de livraison planifié (km)	%	100,2	99,9	99,9
		Bus – Taux de livraison planifié ajusté (km)	%	99,55	99,40	98,49
		TA – Déplacements (en millons)	Nb	1,722	3,785	3,676
lient		Métro – Incidents (toutes causes)	Nb	3 170	-	4 194
ır l'expérience cl	Améliorer la régularité du service et assurer un parcours client prévisible	Métro – Incidents + 5 minutes	Nb	677	-	756
		Métro – Incidents + 5 min. / M km	Nb	9,3	10,5	10,0
		Bus – Ponctualité	%	82,2	78,0	77,4
néliore		TA – Ponctualité	%	84,1	80,0	81,7
Am		STM – Plaintes	Nb	25 634	-	49 213
		Métro – Plaintes par million d'entrants	Nb	46,7	-	24,0
		Bus – Plaintes par million de déplacements	Nb	94,6	-	222,0
		TA – Plaintes par millier de déplacements	Nb	0,81	-	0,80

# Sommaire exécutif (suite) Suivi mensuel du PSO 2025 au 31 octobre 2020

	Objectifs stratégiques	Indicateurs	Unité	2020	Cible 2020	2019
nce client	Améliorer la performance lors de la réalisation des investissements	Taux de réalisation des projets	%	79,7	83,0	92,6
érie		Métro – Offre de service (en millions)	Km	72,6	76,8	75,6
éliorer l'expo	Développer le réseau en favorisant la mobilité intégrée	Bus – Offre de service (en millons)  Résultats a 30 septemb		62,3	66,5	63,3
		Achalandage STM (déplacements)				
		Calculé sur les revenus (en millons)	Nb	185,3	390,1	383,6
Am		Provenant des validations (en millons)	Nb	149,8	317,5	312,1
Maîtriser les finances	Améliorer l'efficience des processus et la productivité	Taux d'absentéisme (global)	%	8,91	8,50	8,56
		Excédent (en millons)	\$	0,0	0,0	11,0
		TA – Coût complet par déplacements	\$	33,10	22,04	21,79

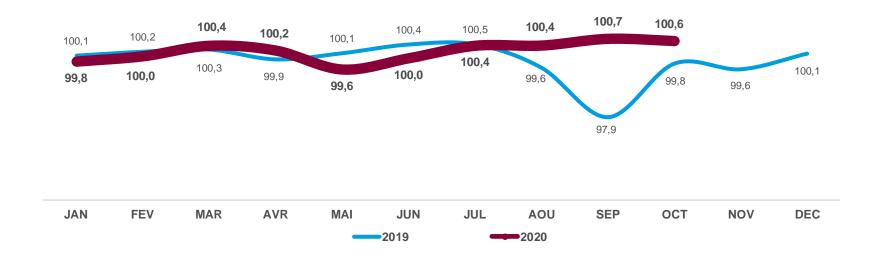


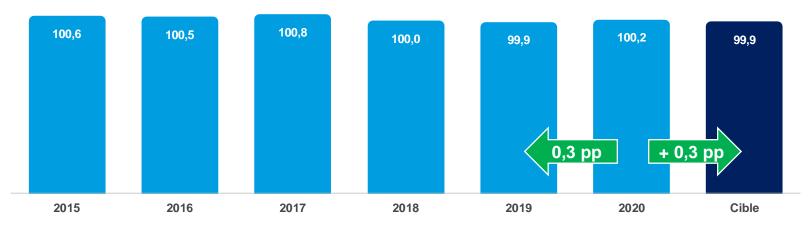
# Principaux indicateurs STM

# Métro - Taux de livraison planifié (km)

En %

Résultats au 31 octobre

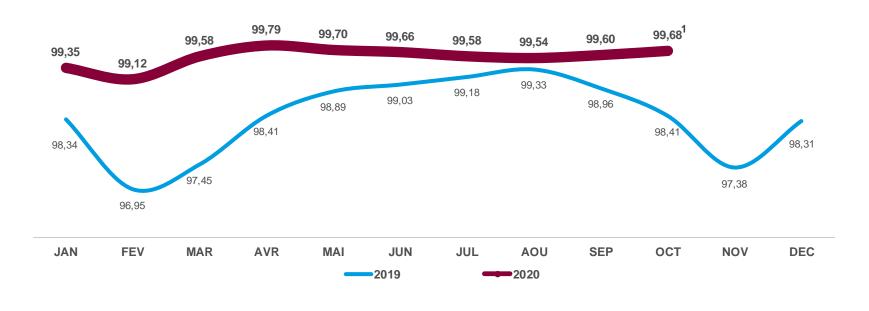


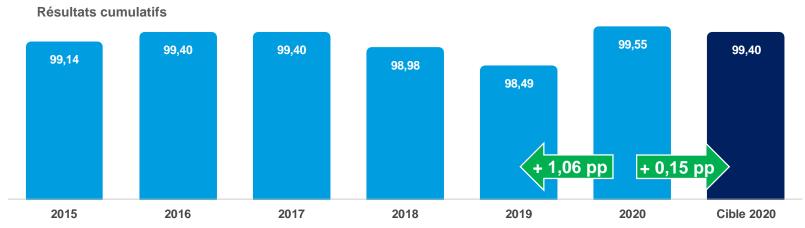


# Bus - Taux de livraison planifié ajusté (km)

En %

Résultats au 31 octobre





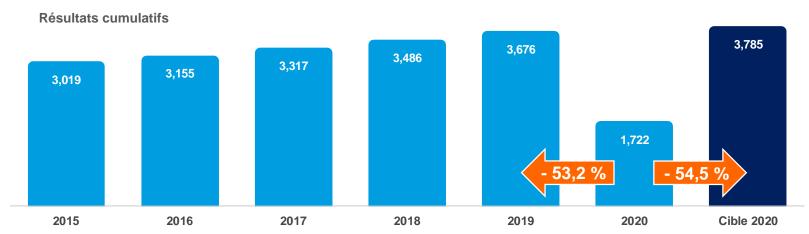
Note 1 : Suite à l'attaque informatique, les données du 18 au 25 octobre manquent mais le résultat est jugé représentatif du mois.

# **TA - Déplacements**

### **En millions**

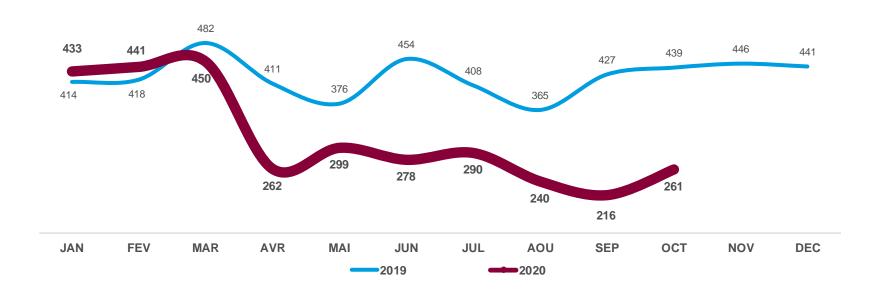
### Résultats au 31 octobre

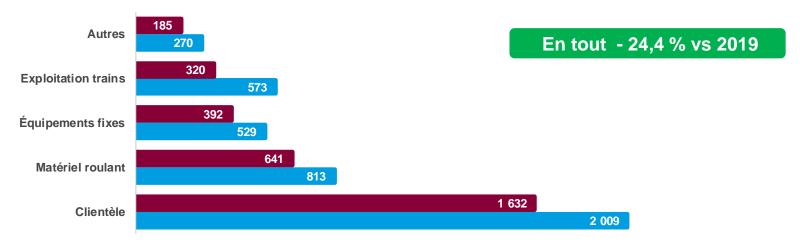




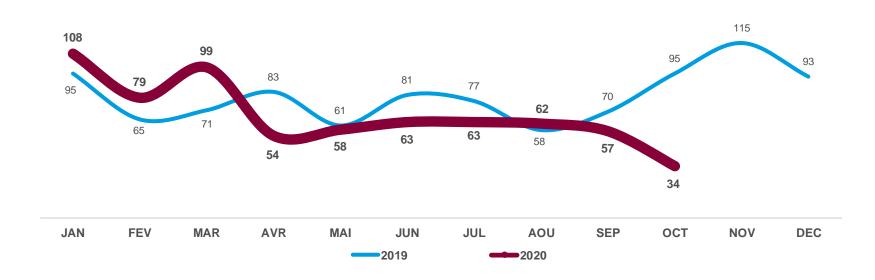
# Métro - Incidents

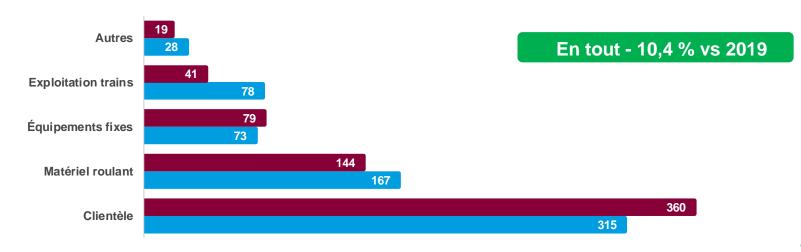
### **En nombre**





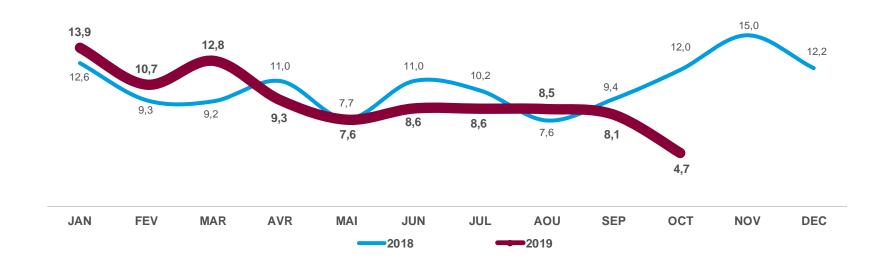
## Métro - Incidents 5 minutes et +

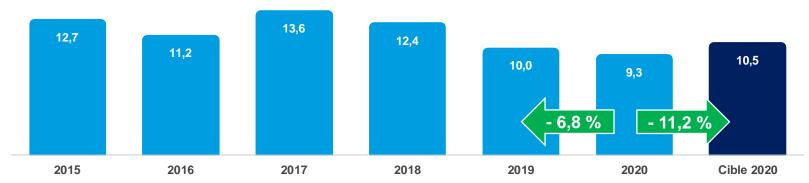




# Métro - Incidents 5 minutes et + par million de km

En nombre Résultats au 31 octobre

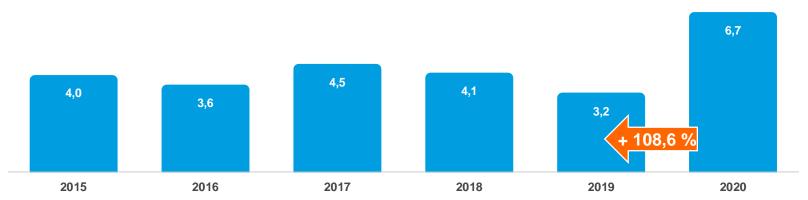




# Métro - Incidents 5 minutes et + par million d'entrants

En nombre Résultats au 31 octobre





# Métro - Respect de l'intervalle

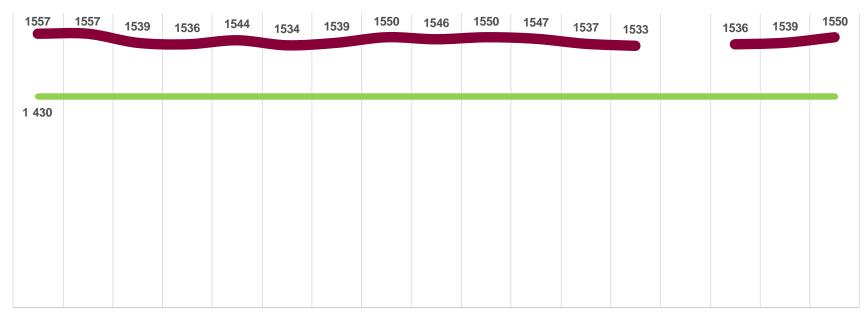
Mois	courant

Ligne Verte	Pointe AM 7h à 9h 99,0% 5 minutes	Interpointe 9h à 16h 94,1% 5 minutes	Pointe PM 16h à 18h 99,4% 5 minutes	Soirée 18h à 22h30 96,9% 5 minutes
Orange	99,3%	94,0%	99,8%	99,0%
	5 minutes	5 minutes	5 minutes	5 minutes
Jaune	98,8%	99,0%	99,5%	99,7%
	5 minutes	10 minutes	5 minutes	10 minutes
Bleue	98,5%	99,4%	97,8%	98,0%
	5 minutes	7 minutes	5 minutes	5 minutes
Cible		90,	0%	

# **Bus - Véhicules disponibles**

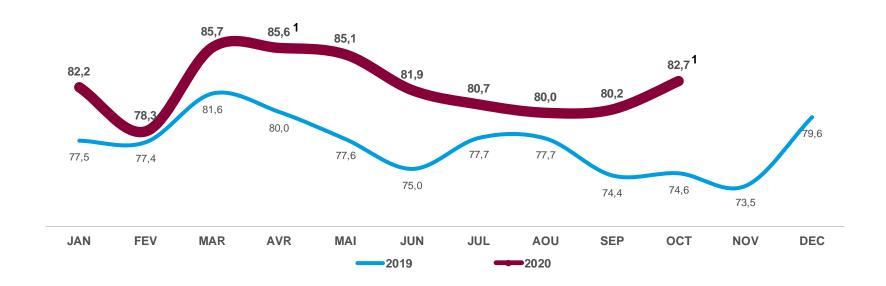
En nombre Résultats au 31 octobre

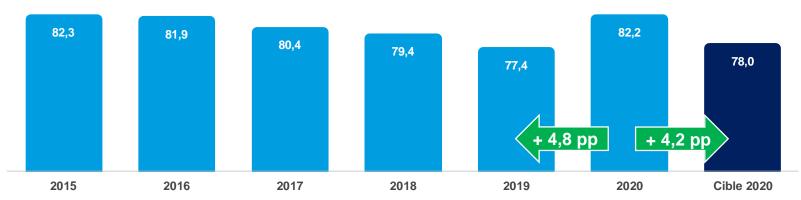
Pointe AM – jours ouvrables



1 octobre 2 octobre 5 octobre 6 octobre 7 octobre 8 octobre 9 octobre 13 octobre 14 octobre 15 octobre 16 octobre 20 octobre 27 octobre 28 octobre 29 octobre 30 octo

Bus disponibles Bus requis



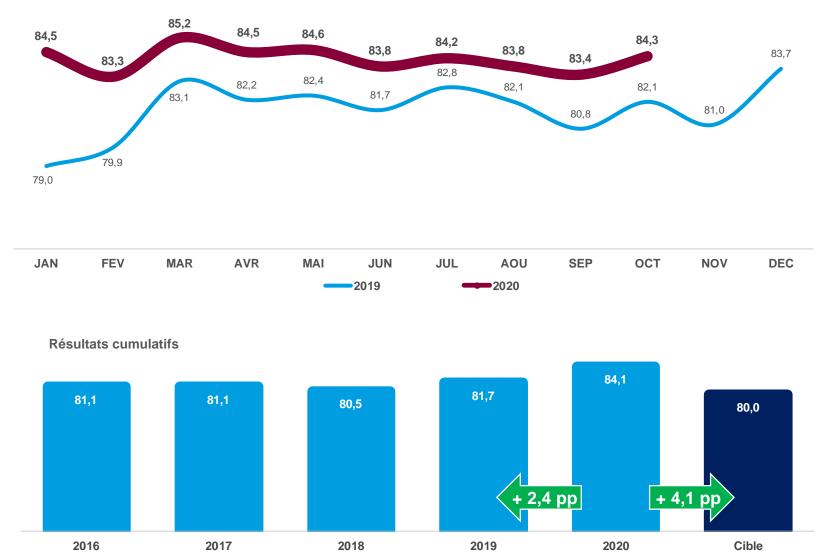


Note 1 : Des données manquent en avril et en octobre mais les résultats sont jugés représentatifs des mois correspondants.

# **TA - Ponctualité**

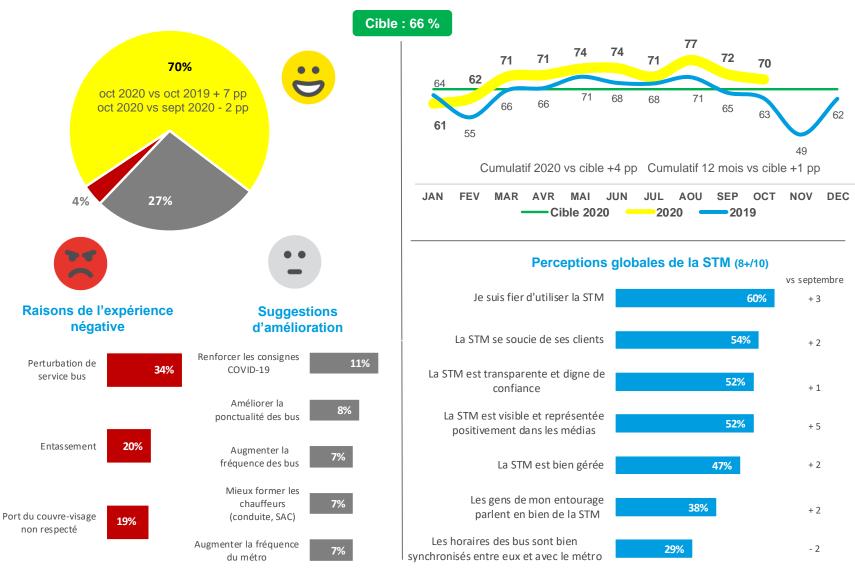
En %

Résultats au 31 octobre



# STM - Expérience client globale

En % Résultats au 31 octobre

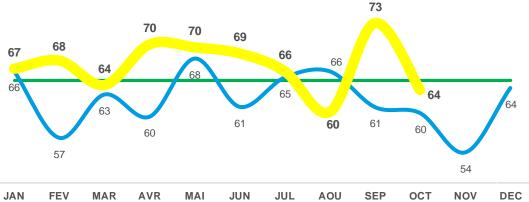


# **Bus - Expérience client**

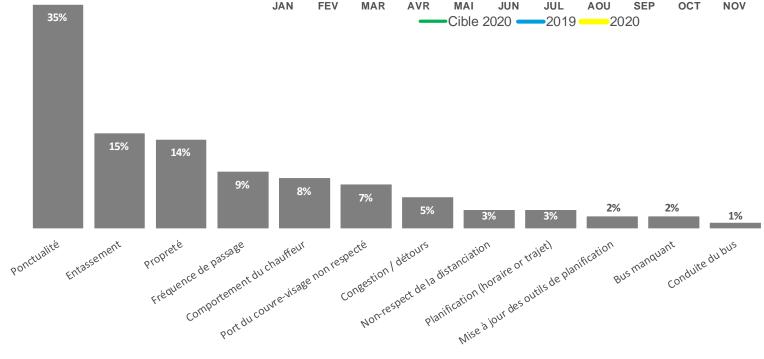
En % Résultats au 31 octobre

### Cible : 65 %

octobre 2020 vs octobre 2019 + 4 pp octobre 2020 vs septembre 2020 - 9 pp Cumulatif 2020 vs cible + 2 pp Cumulatif 12 mois vs cible + 1 pp



# Raisons d'insatisfaction

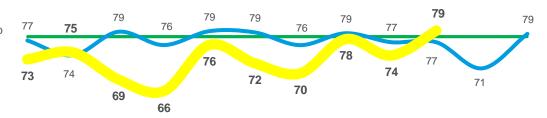


# Métro - Expérience client

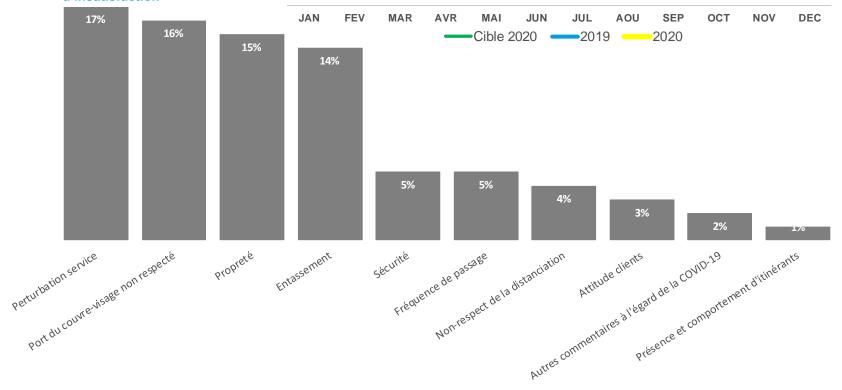
En % Résultats au 31 octobre

### **Cible: 78%**

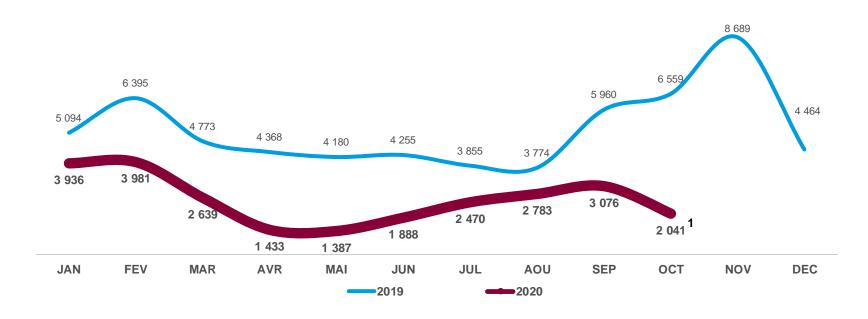
octobre 2020 vs octobre 2019 + 2 pp octobre 2020 vs septembre 2020 + 5 pp Cumulatif 2020 vs cible - 4 pp Cumulatif 12 mois vs cible - 4 pp

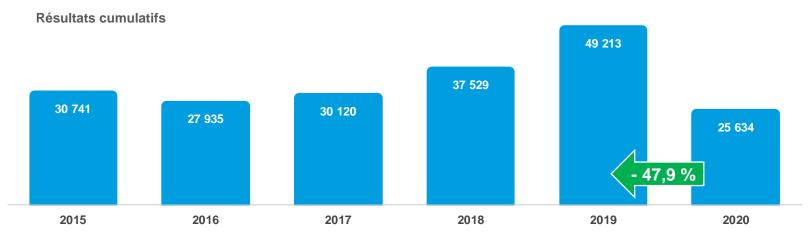


# Raisons d'insatisfaction



### **En nombre**



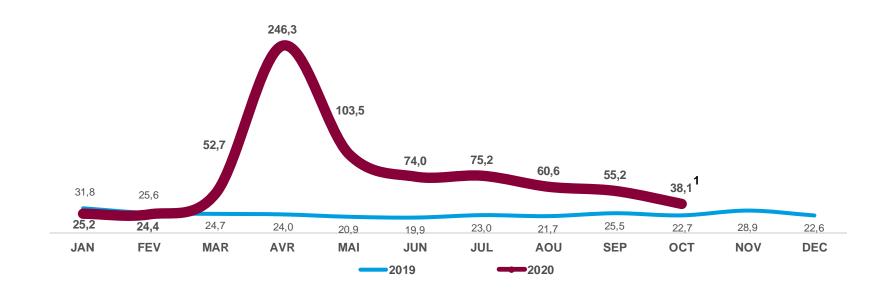


Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre.

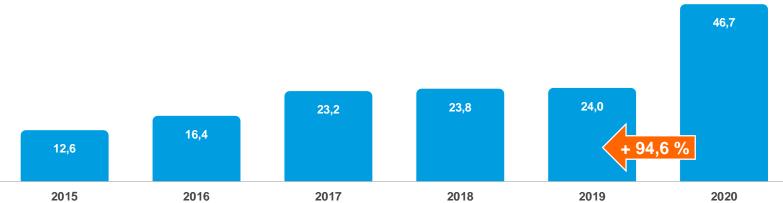
# Métro - Plaintes par million d'entrants

En nombre

Résultats au 31 octobre



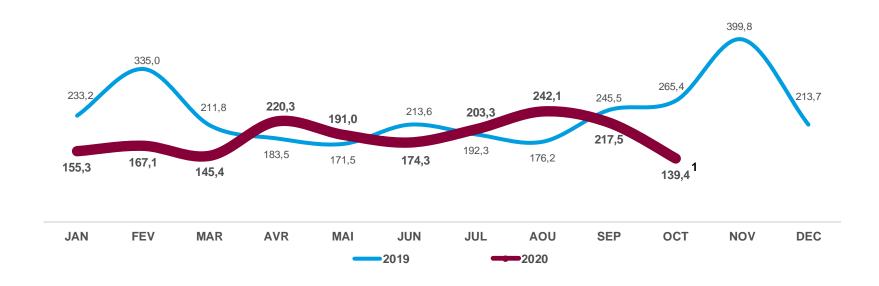


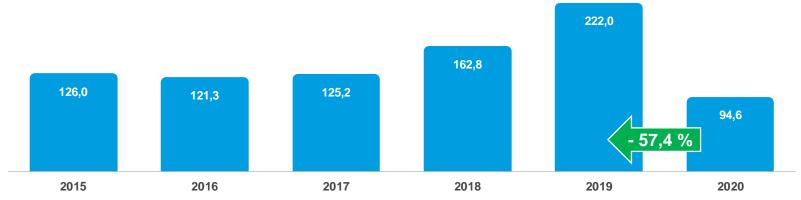


Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre.

# Bus - Plaintes par million de déplacements

En nombre Résultats au 31 octobre

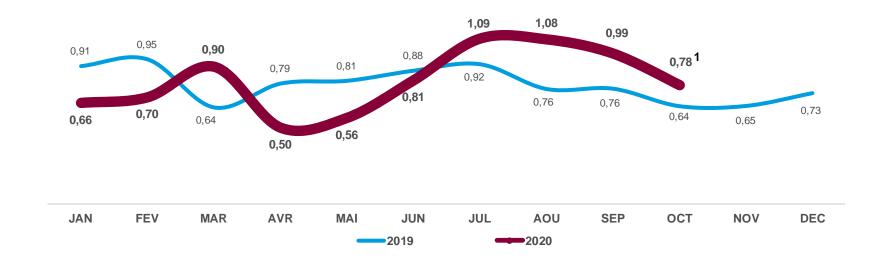


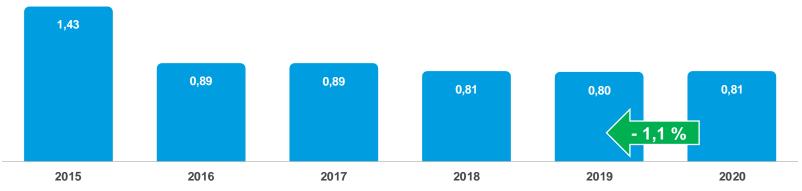


Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre.

# TA - Plaintes par millier de déplacements

En nombre Résultats au 31 octobre



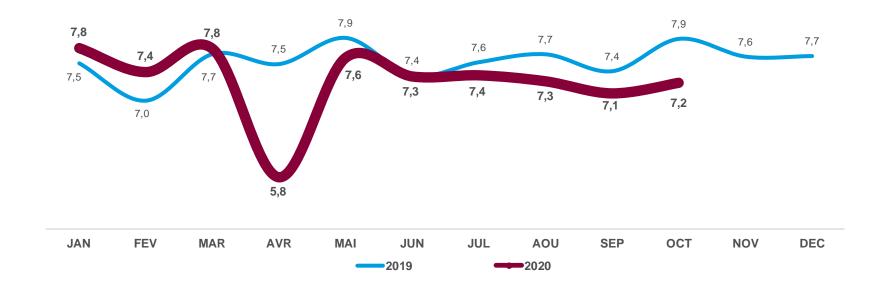


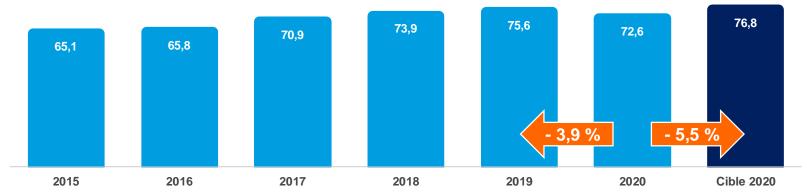
Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre.

# Métro - Offre de service

En millions de km

Résultats au 31 octobre





# **Bus - Offre de service**

En millions de km

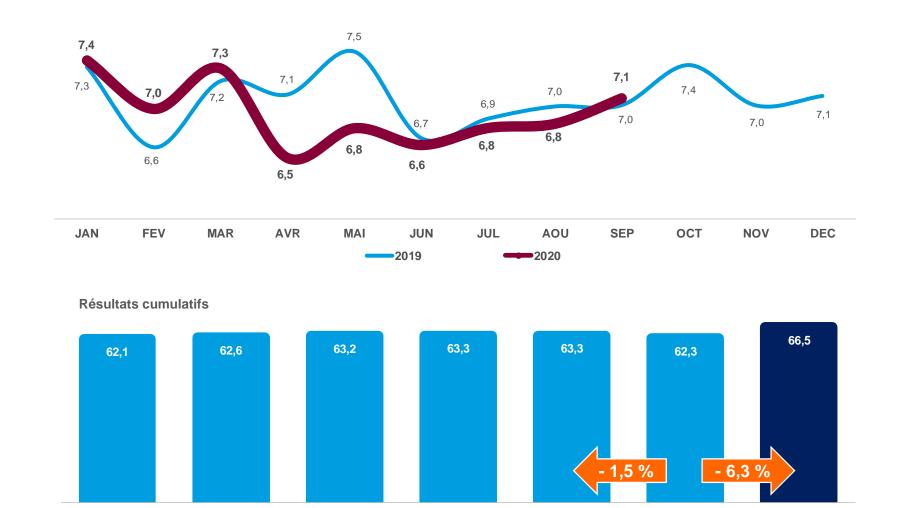
2015

2016

Résultats au 30 septembre

en raison de l'attaque informatique, les données du mois d'octobre ne sont pas encore disponibles

2020



2018

2017

2019

**Cible 2020** 

# **Achalandage STM**

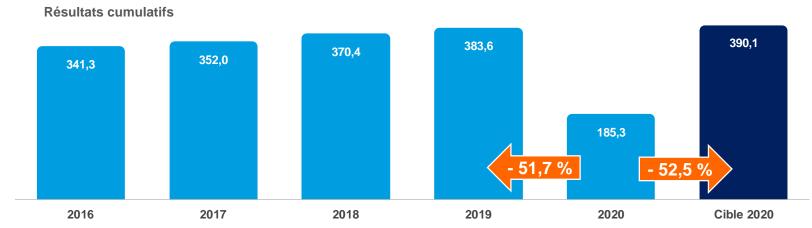
### En millions de déplacements - compilés à partir des revenus clients

Résultats au 31 octobre

La méthodologie consiste à calculer le nombre de déplacements liés sur la base du nombre de titres consommés (dérivé des revenus-voyageurs).

On utilise des taux moyens d'utilisation par titre, déterminés par sondage.





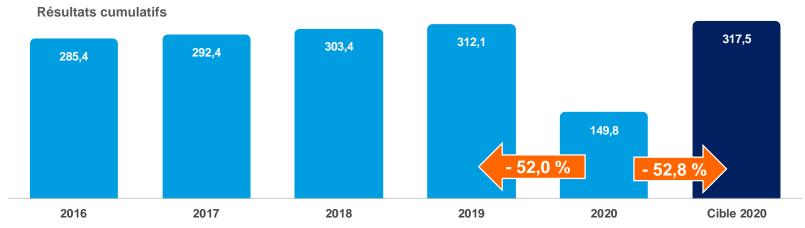
# **Achalandage OPUS STM**

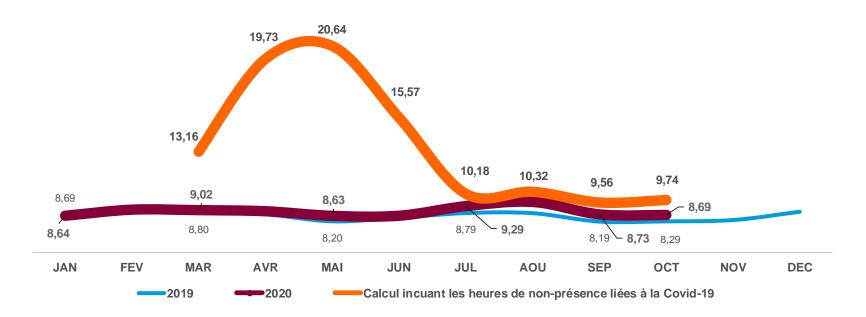
### En millions de déplacements - compilés à partir des validations OPUS

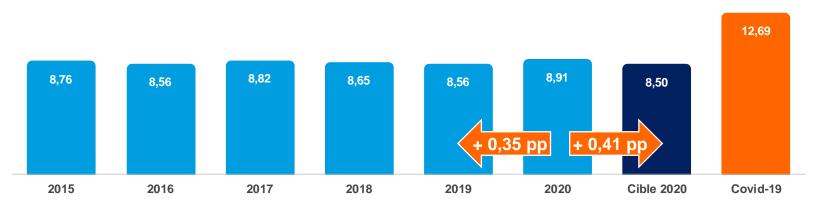
Résultats au 31 octobre

Il s'agit d'un indicateur supplémentaire permettant de caractériser de manière plus précise la demande réelle sur le réseau de la STM. La méthodologie consiste à calculer le nombre de déplacements liés à partir des validations des titres sur le réseau de la STM (système OPUS). Cet indicateur est maintenant utilisé officiellement depuis le rapport d'activité 2018. Les résultats sont sujets à ajustements suite à des remontées de données tardives.





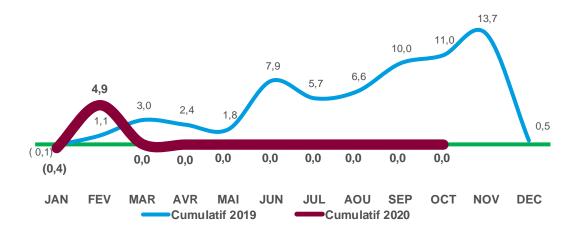




# **Suivi financier**

En millions de \$

Cumulatif	Budget	Réel	Écart
Revenus	1 268,4	1 195,9	(69,5)
Dépenses	1 268,4	1 195,9	69,5
Excédent	-	-	-



	PI	Réel	% Réel
Dépenses d'investissement	1 182,0	941,6	79,7 % <sup>1</sup>