



Présentation au CA 6 octobre 2021



Sommaire exécutif Suivi mensuel du PSO 2025 au 31 août 2021

	Objectifs stratégiques	Indicateurs	Unité	2021	Cible 2021	2020
Améliorer l'expérience client	Livrer l'offre de service promise	Métro – Taux de livraison planifié (km)	%	100,0	99,9	100,1
		Bus – Taux de livraison planifié ajusté (km)	%	99,64	99,40	99,53
		TA – Déplacements (en millons)	Nb	1,110	1,929	1,420
	Améliorer la régularité du service et assurer un parcours client prévisible	Métro – Incidents (toutes causes)	Nb	2 437	-	2 693
		Métro – Incidents + 5 minutes	Nb	558	-	586
		Métro – Incidents + 5 min. / M km	Nb	9,9	10,5	10,0
		Bus – Ponctualité	%	83,4	80,0	82,4
		TA – Ponctualité	%	88,1	84,0	84,2
		STM – Plaintes	Nb	16 497	-	20 558
		Métro – Plaintes par million d'entrants	Nb	43,1	28,1	46,6
		Bus – Plaintes par million de déplacements	Nb	171,5	-	177,2
		TA – Plaintes par millier de déplacements	Nb	0,84	-	1,15

Sommaire exécutif (suite) Suivi mensuel du PSO 2025 au 31 août 2021

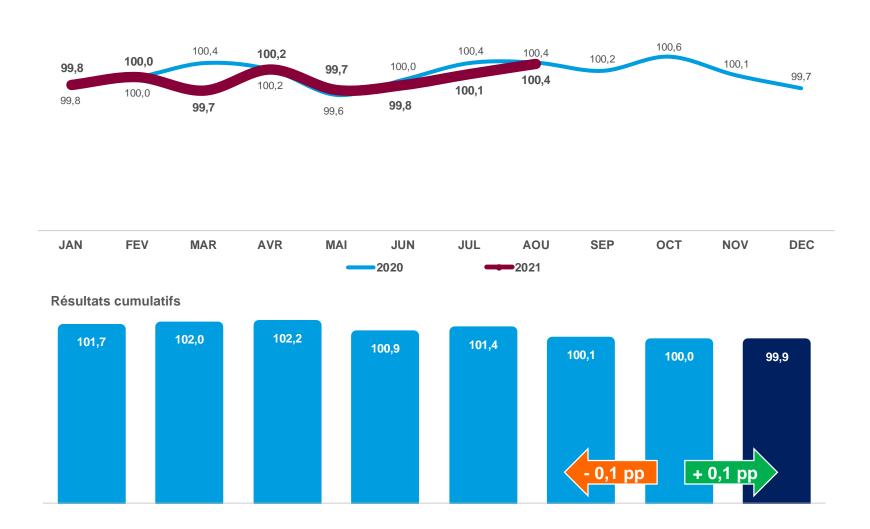
	Objectifs stratégiques	Indicateurs	Unité	2021	Cible 2021	2020
Améliorer l'expérience clien	Améliorer la performance lors de la réalisation des investissements	Taux de réalisation des projets	%	81,3	83,0	86,1
	Développer le réseau en favorisant la mobilité intégrée	Métro – Offre de service (en millions)	Km	56,6	58,3	58,3
		Bus – Offre de service (en millons)	Km	54,6	56,7	55,3
		Achalandage STM (déplacements)				
		Basé sur la validation (en millons)	Nb	92,1	114,2	124,6
		Basé sur la vente de titres (en millons)	Nb	113,7	141,1	156,3
Maîtriser les finances	Améliorer l'efficience des processus et la productivité	Taux d'absentéisme (global excluant la Covid-19)	%	9,96	9,00	9,02
		Excédent (en millons)	\$	0,0	0,0	0,0
		TA – Coût complet par déplacements	\$	40,55	29,22	32,33



Principaux indicateurs STM

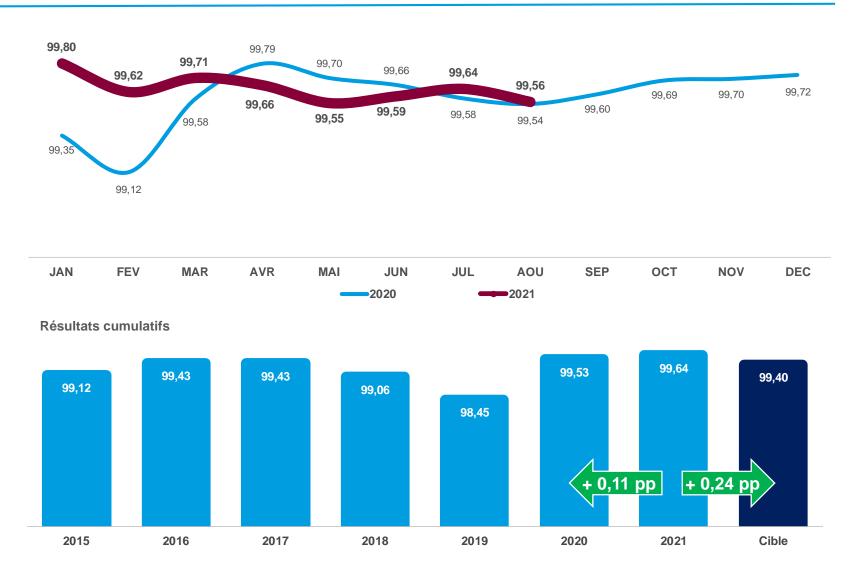
Métro - Taux de livraison planifié (km)

En % Résultats au 31 août



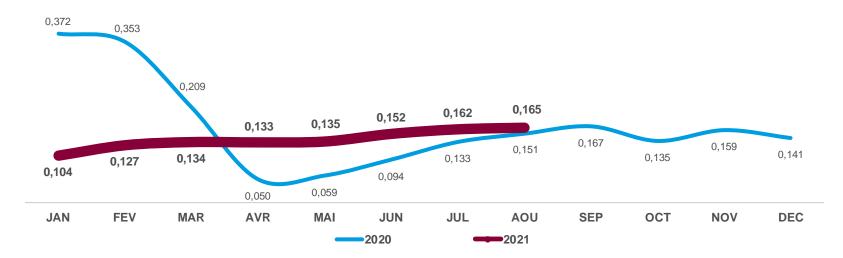
Bus - Taux de livraison planifié ajusté (km)

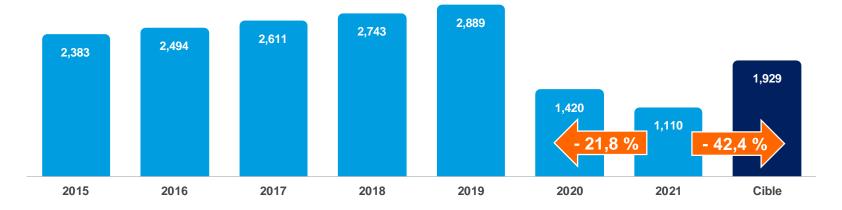
En % Résultats au 31 août



TA - Déplacements

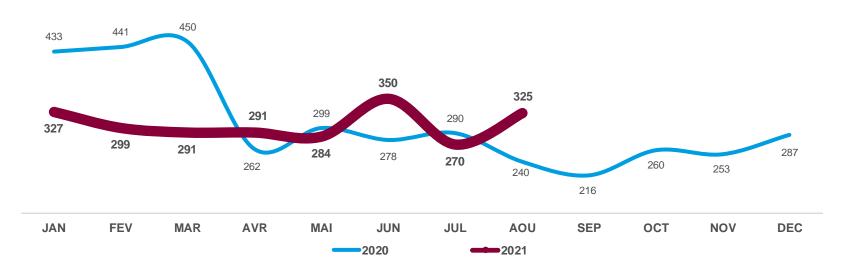
En millions Résultats au 31 août

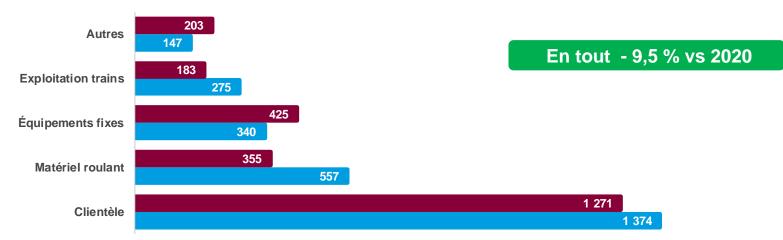




Métro - Incidents

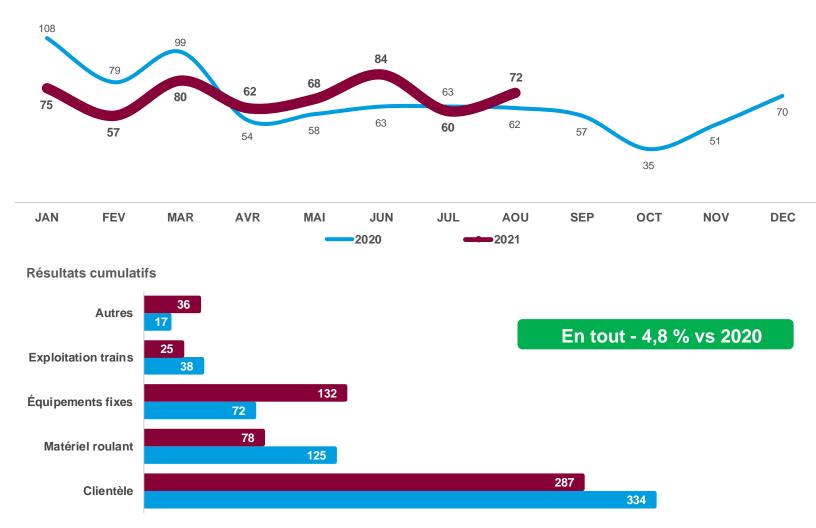
En nombre





Métro - Incidents + 5 minutes

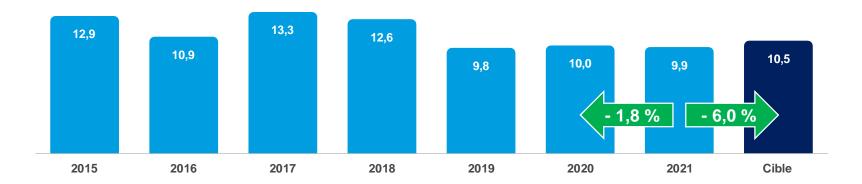
En nombre Résultats au 31 août



Métro - Incidents 5 minutes et + par million de km

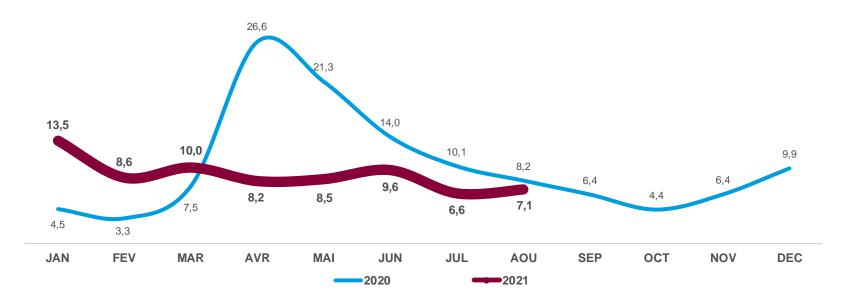
En nombre Résultats au 31 août

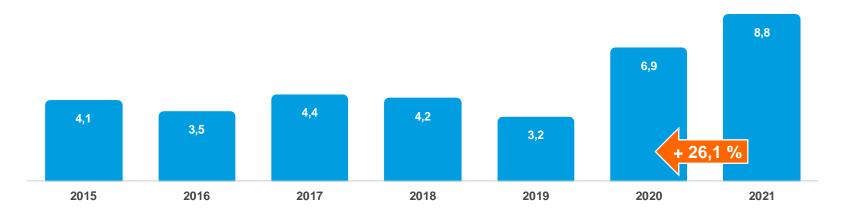




Métro - Incidents 5 minutes et + par million d'entrants

En nombre Résultats au 31 août





Mois courant

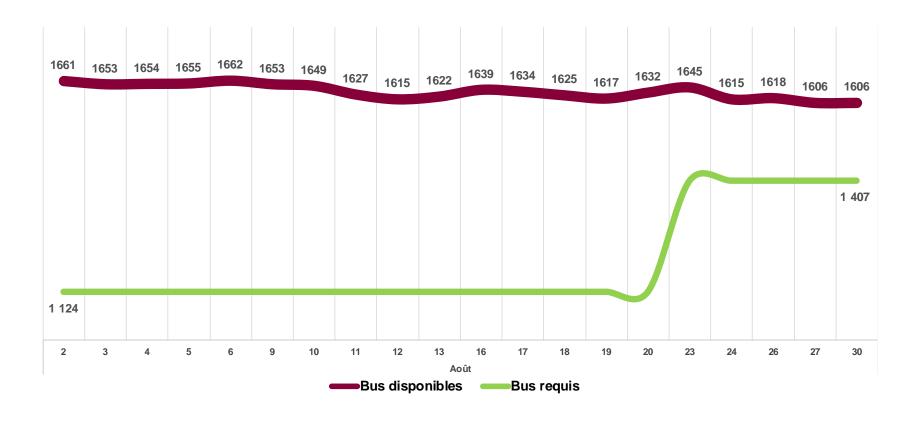
En %

	Pointe AM	Interpointe	Pointe PM	Soirée
Ligne	7h à 9h	9h à 16h	16h à 18h	18h à 22h30
Verte	98,4% 5 minutes	94,1% 5 minutes	99,6% 5 minutes	95,7% 5 minutes
Orange	98,2% 5 minutes	95,4% 5 minutes	98,9% 5 minutes	93,5% 5 minutes
Jaune	98,6% 5 minutes	97,7% 10 minutes	97,8% 5 minutes	99,2% 10 minutes
Bleue	93,4% 5 minutes	99,2% 7 minutes	98,5% 5 minutes	96,3% 5 minutes
Cible		90,	0%	

Bus - Véhicules disponibles

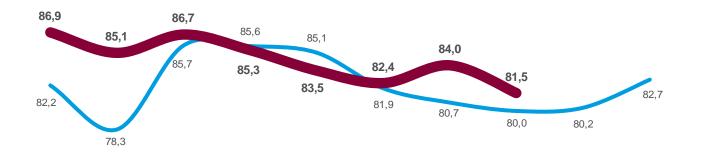
En nombre Résultats au 31 août

Pointe AM – jours ouvrables



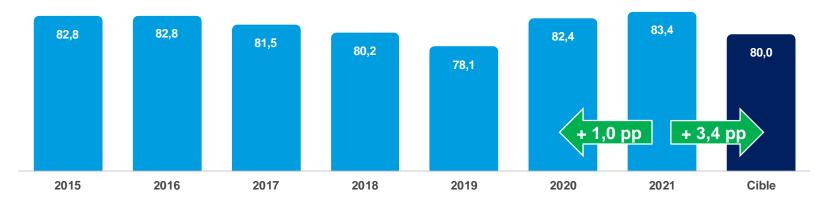
Bus - Ponctualité

En % Résultats au 31 août





Résultats cumulatifs

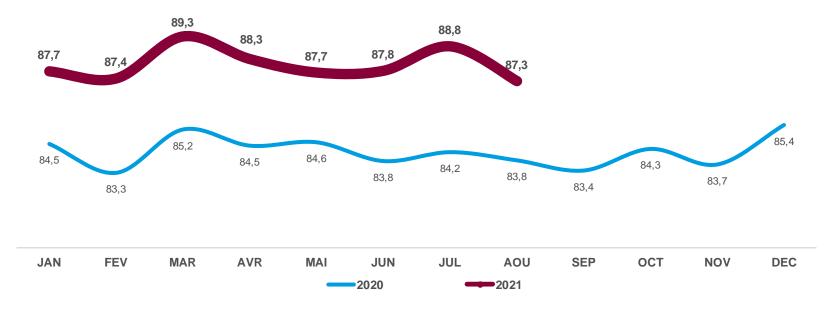


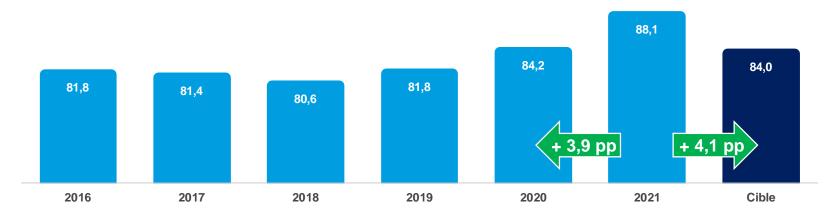
Note : Suite à l'attaque informatique d'octobre 2020, les données des mois de novembre et décembre 2020 ont été perdues.

TA - Ponctualité

En %

Résultats au 31 août

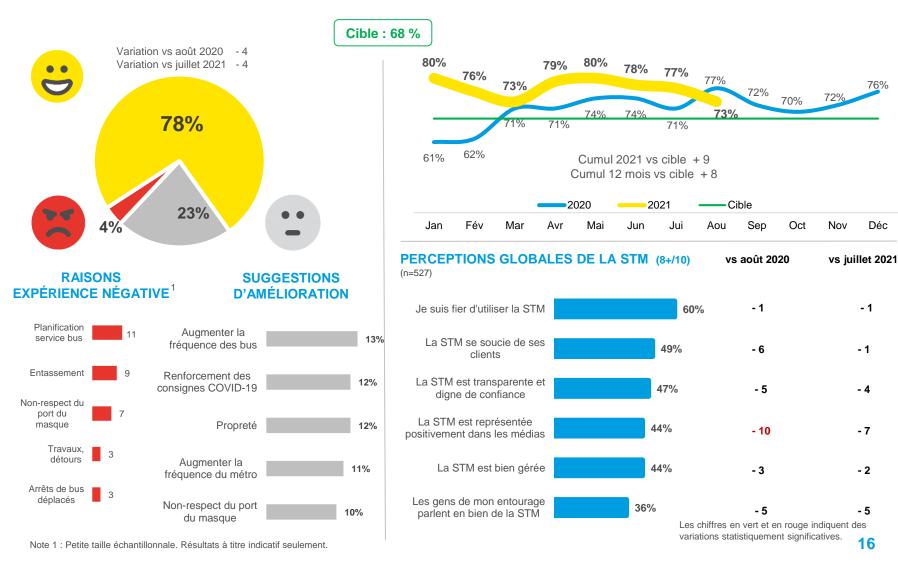




STM - Expérience client globale

En % Résultats au 31 août

L'indicateur global d'expérience client est stable par rapport au mois précédent, mais une tendance à la baisse est observable depuis mai dernier. Le résultat d'août continue tout de même de dépasser la cible annuelle.



Bus - Expérience client

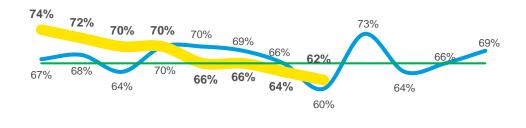
En % Résultats au 31 août

L'expérience client bus est stable par rapport à juillet dernier, mais toujours sous la cible annuelle. La tendance décroissante observée depuis le début de l'année se confirme (-12 pp depuis janvier). La ponctualité reste le principal irritant, malgré une amélioration de cet indicateur en fin de semaine.

62 %

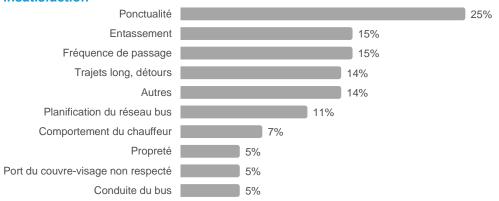
Cible : 66 %

Variation vs août 2020 + 2 pp Variation vs juillet 2021 - 2 pp Cumul 2021 vs cible + 2 pp Cumul 12 mois vs cible + 2 pp





Raisons d'insatisfaction



Métro - Expérience client

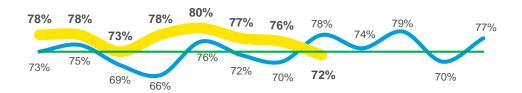
En % Résultats au 31 août

L'expérience client métro est pour une première fois cette année sous de la cible annuelle. La croissance du nombre d'incidents métro combinée à la hausse d'achalandage en août a généré une baisse de la satisfaction par rapport la fiabilité de service et à l'entassement la fin de semaine.

72 %

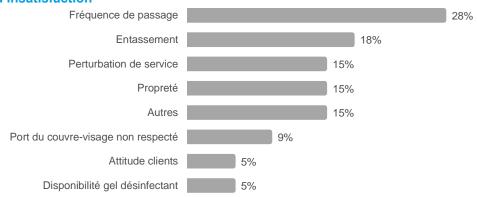
Cible: 73 %

Variation vs août 2020 - 6 pp Variation vs juillet 2021 - 4 pp Cumul 2021 vs cible + 4 pp Cumul 12 mois vs cible + 3 pp





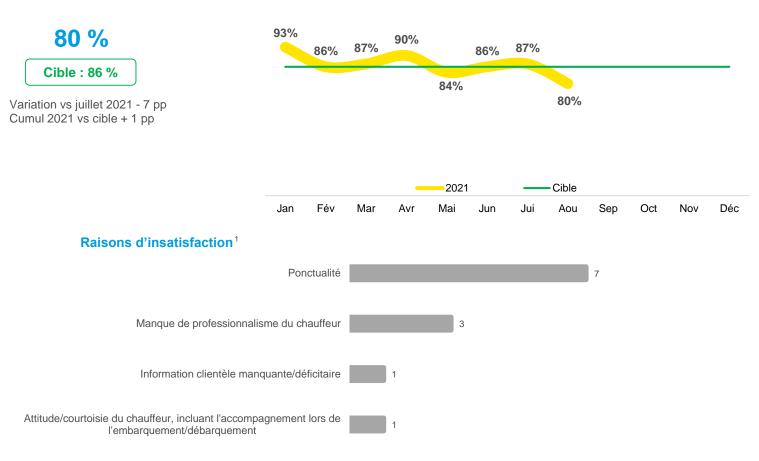
Raisons d'insatisfaction



Transport adapté - Expérience client

En % Résultats au 31 août

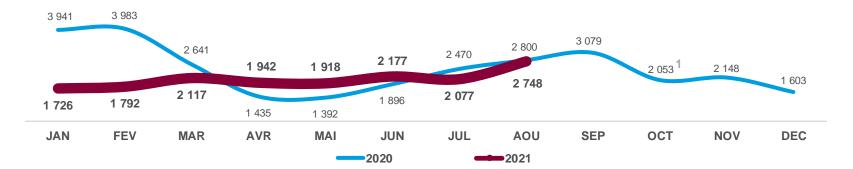
L'expérience client TA est stable par rapport au mois de juillet, mais se trouve maintenant sous la cible annuelle. La satisfaction par rapport à la ponctualité est à la baisse (et le nombre de plaintes à ce sujet en hausse), tendance confirmée par les indicateurs opérationnels. En raison d'une hausse du volume d'appels au TA, on observe une baisse de la satisfaction par rapport le temps d'attente en ligne. Ce volume plus élevé est entre autres généré par les appels de clients qui recommencent à utiliser le TA et qui ne sont pas familiers avec les nouvelles heures d'ouverture du centre d'appels, d'où la baisse de satisfaction à cet égard.

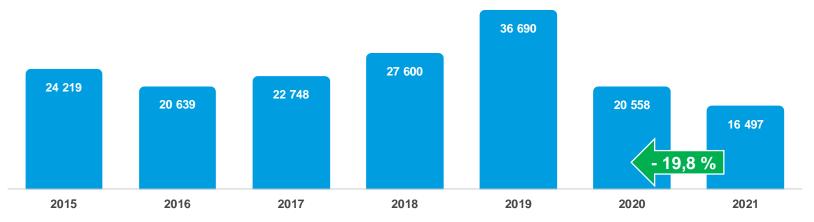


Note 1: En raison de la petite taille échantillonnale, les raisons d'insatisfaction sont présentées à titre indicatif seulement.

STM - Plaintes

En nombre

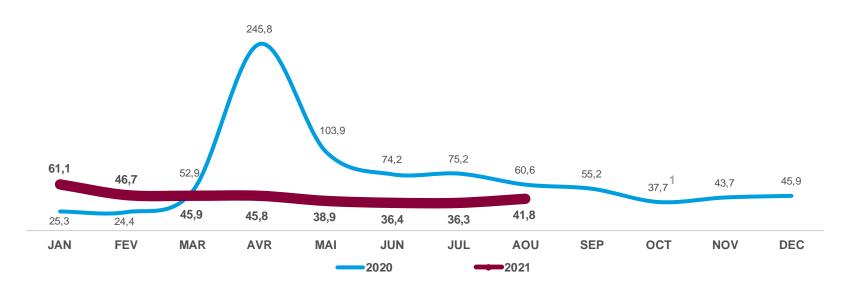


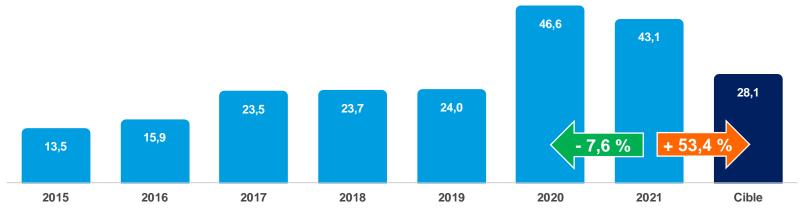


Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre 2020.

Métro - Plaintes par million d'entrants

En nombre Résultats au 31 août





Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre 2020.

Bus - Plaintes par million de déplacements

En nombre Résultats au 31 août



Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre 2020.

TA - Plaintes par millier de déplacements

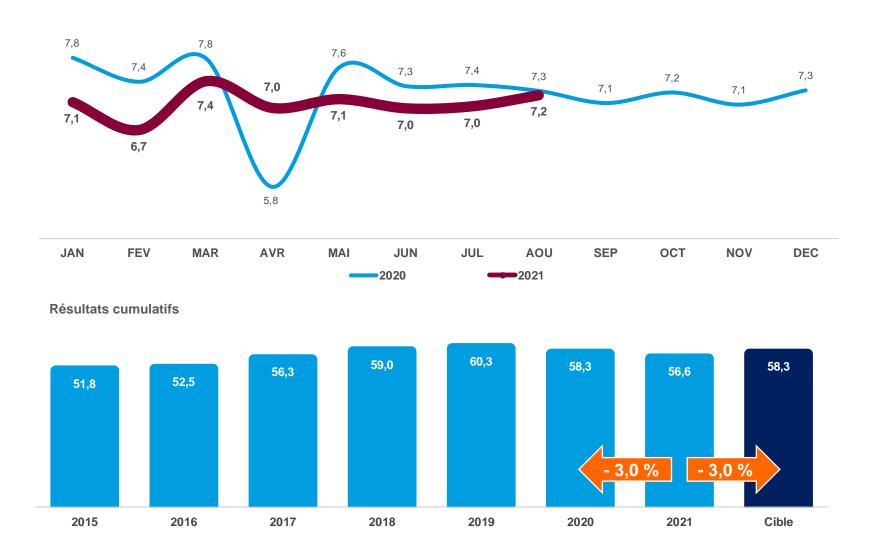
En nombre Résultats au 31 août



Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les clients n'ont pu soumettre de plainte via le site web du 19 au 30 octobre 2020.

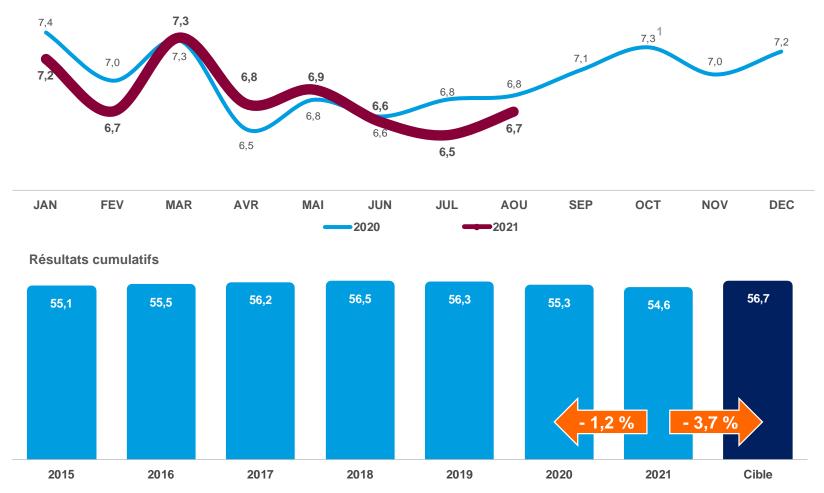
Métro - Offre de service

En millions de km Résultats au 31 août



Bus - Offre de service

En millions de km



Note 1 : En raison de l'attaque informatique, les données du 18 au 27 octobre 2020 ont été remplacées par des journées équivalentes.

Résultats au 31 août

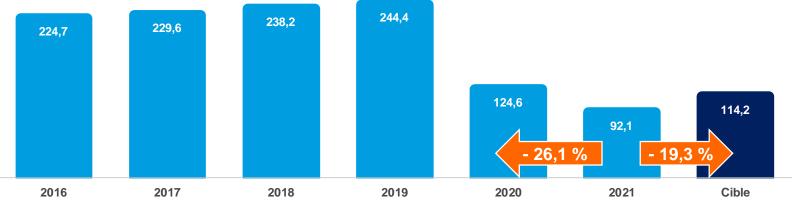
Achalandage STM basé sur la validation

En millions de déplacements

Résultats au 31 août



Résultats cumulatifs

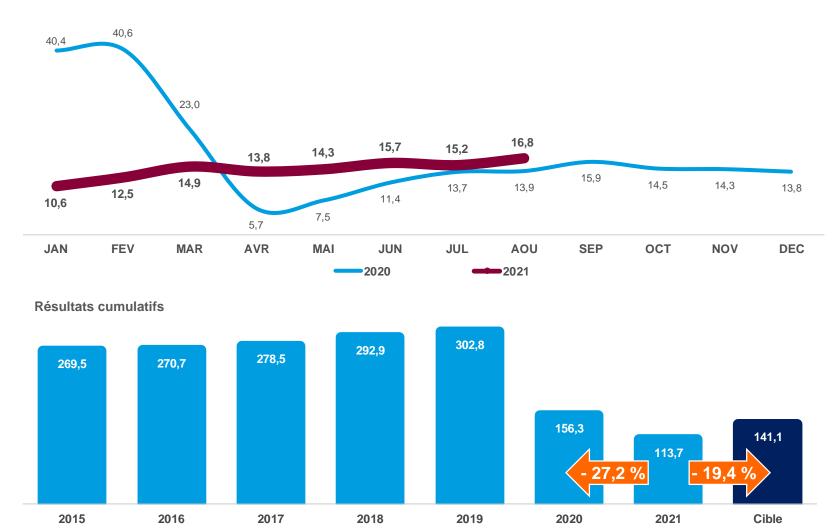


Nombre de déplacements liés dérivé des données provenant du système électronique de validation (système OPUS). Il s'agit de l'indicateur principal pour le suivi de l'achalandage.

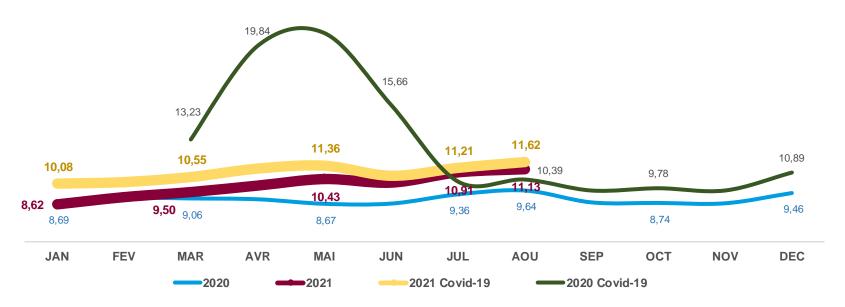
Achalandage STM basé sur la vente de titres

En millions de déplacements

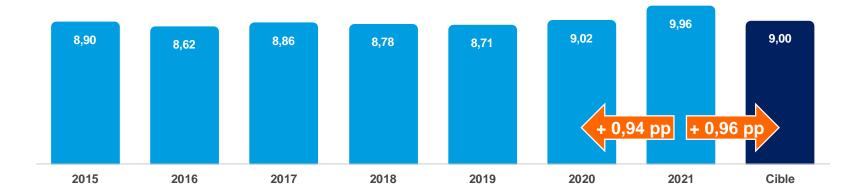
Résultats au 31 août



Nombre de déplacements liés sur la base du nombre de titres consommés (dérivé des revenus-voyageurs) et de taux moyens d'utilisation par titre (déterminés par sondage).



Résultats cumulatifs (global excluant la Covid-19)



Suivi financier En millions de \$

Cumulatif	Budget	Réel	Écart
Revenus	1 006,2	962,5	(43,7)
Dépenses	1 006,2	962,5	43,7
Excédent	-	-	-

	PI	Réel	% Réel
Dépenses d'investissement	985,0	800,5	81,3 %