

RECOMMANDATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Secrétariat général

À l'usage du Secrétariat général

Assemblée du: 23 novembre 2016

Article de l'ordre du jour numéro: 4

Résolution numéro: CA-2016-351

Recommandation modifier les activités de Transgesco s.e.c.

DE MODIFIER la description des activités de la SOCIÉTÉ EN COMMANDITE TRANSGESCO, filiale de la Société de transport de Montréal, afin d'y inclure des activités comportant «la vente d'objets récupérés et désuets tels que des anciens éléments de signalétique du Métro».

DE MANDATER Transgesco s.e.c. ou l'une de ses filiales à procéder à la vente d'objets récupérés et désuets, tels que des anciens éléments de signalétique du Métro.

D'AUTORISER le directeur général et la secrétaire générale à signer tout contrat nécessaire ou utile à donner plein effet à la présente;

Voir suite de la rubrique *Recommandation*

LE TOUT POUR UN MONTANT TOTAL POUR LA SOCIÉTÉ DE: 0,00 \$ -

DE responsable: Exp. client et activités commerciales

Nom: Michel Lafrance

Titre: Directeur exécutif

Date: 17 NOV 2016

Signature:

DE responsable: Ressources humaines -services partagés

Nom: Alain Brière

Titre: Directeur exécutif

Date: 17.11.2016

Signature:

Secrétaire de l'assemblée:

Exposé du besoin / Excellence de l'expérience client

- Améliorer l'expérience client Adapter l'organisation à l'évolution de la gouvernance Maîtriser les finances Attirer, développer et mobiliser les talents

Expliquer le besoin et comment la solution proposée contribue à l'excellence de l'expérience client

Les travaux de réfection des stations de métro et le projet de nouvelle signalétique vont entraîner le retrait et la disposition d'importantes quantités d'éléments de signalétique du Métro de Montréal. D'autres projets, notamment le remplacement des trains, vont aussi engendrer des résidus ayant une valeur symbolique tels que des bancs de métro, boîtes de perception, etc.

La STM vise à détourner de l'élimination plus de 70% des matières résiduelles générées (plan de développement durable 2020).

Les anciens éléments du Métro ont une valeur symbolique pour une partie de la clientèle dont les Montréalais. Un sondage réalisé en 2014 auprès de notre clientèle (1200 répondants) a démontré que 49% d'entre eux seraient intéressés à acquérir des anciens éléments notamment de signalétique du Métro. En ajoutant aux activités de Transgesco s.e.c., «la vente d'objets récupérés et désuets tels que des anciens éléments de signalétique du Métro», cette dernière poursuit des objectifs de génération de revenus autonomes au sein d'une entité qui lui est distincte.

Voir suite de la rubrique *Exposé du besoin / Excellence de l'expérience client*

RECOMMANDATION / SOMMAIRE EXÉCUTIF

Objet: modifier les activités de Transgesco s.e.c. pour permettre la disposition d'objets récupérés et désuets pouvant être mis en valeur

Démarche, solution proposée et conclusion

Les travaux de réfection des stations de métro et le projet de nouvelle signalétique vont entraîner le retrait et la disposition d'importantes quantités d'éléments de signalétique du Métro de Montréal. Les éléments de signalétique notamment visés par la revente sont les bandeaux extérieurs, bandeaux intérieurs, bandeaux de quai, plans de réseau du métro, plans de quartier, plans de ligne et des plaques de polycarbonate (luminiaire).

D'autres sociétés de transport telles que MBTA (Boston) et MTA (New York) ont valorisé leurs éléments de signalétique par le biais de site internet de revente.

La STM désire bénéficier de l'entente qu'une filiale de Transgesco s.e.c. a conclue avec un tiers relativement à des activités commerciales touchant la vente d'articles promotionnels de la STM, pour permettre la vente d'objets récupérés et désuets pouvant être mis en valeur

Les coûts potentiels reliés à la vente des objets seront assumés par le partenaire de la filiale de Transgesco s.e.c.

Voir suite de la rubrique *Démarche, solution proposée et conclusion*

Cheminement décisionnel – Comité GPP (Gestion de portefeuille de projets) et Comité du conseil d'administration (indiquer le nom et la date)

Comité: S/O

Date:

JJ MM AAAA

Comité:

Date:

JJ MM AAAA

Développement durable S/O (Information validée par l'équipe du Développement durable)

Sélectionnez le ou les chantiers du Plan de développement durable correspondant à la présente recommandation

Réduire notre empreinte écologique

Optimiser la contribution économique et la performance de la STM

La récupération des éléments de signalétique désuets lors des travaux en station permettra de contribuer à l'objectif de détourner 70% des matières résiduelles de l'élimination en leur redonnant une seconde vie. Par ailleurs, en prolongeant la durée de vie des éléments de signalétique, la STM respecte les principes de la hiérarchie des 3RV en gestion des matières résiduelles (Réduction - réemploi - recyclage - valorisation), un principe mis de l'avant dans sa démarche d'approvisionnement responsable. Finalement, la vente des éléments de signalétique générera des revenus et réduira les coûts reliés à la disposition des matières résiduelles.

Voir suite de la rubrique *Développement durable*

Préparé par: Activités commerciales

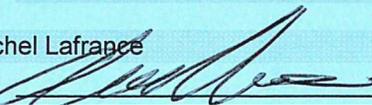
Nom: Manuel Lopez

Titre: Directeur opérations et projet commerciaux

Service: DE - Expérience client et activités commerciales

Nom: Michel Lafrance

Titre: DE - Exp. client et activités commerciales

Signature: 

Date: 17 nov. 2016

RECOMMANDATION / SOMMAIRE EXÉCUTIF

Objet : modifier les activités de Transgesco s.e.c. pour permettre la disposition d'objets récupérés et désuets pouvant être mis en valeur

Informations financières S/O

Imputations comptables	Imputation 1	Imputation 2	Imputation 3 ¹	Total
Centre				
Compte				
Ordre interne				
Réseau activité				
Règlement d'emprunt				
Montant toutes taxes incluses pour l'ensemble du contrat				0,00

1. S'il y a plus de trois imputations comptables, indiquer le total des imputations comptables 3, 4, 5, etc. dans la colonne « Imputation 3 » et fournir un tableau en annexe pour chaque imputation comptable.

Ventilation des coûts S/O

Période couverte par le contrat : de JJ MM AAAA à JJ MM AAAA

-	2016	2017	2018 et suivantes ³	Total
(A) Base ²				0,00\$
(B) TPS	0,00\$	0,00\$	0,00\$	0,00\$
(C) TVQ	0,00\$	0,00\$	0,00\$	0,00\$
(D) Montant toutes taxes incluses (A + B + C)	0,00\$	0,00\$	0,00\$	0,00\$
(E) Ristourne TPS et TVQ	0,00\$	0,00\$	0,00\$	0,00\$
(F) Montant net (D – E)	0,00\$	0,00\$	0,00\$	0,00\$

2. S'il y a plusieurs imputations comptables, indiquer le cumulatif sur cette page et fournir un tableau en annexe par imputation comptable.

3. Si le contrat se poursuit après 2018, indiquer le total des années 2018 et suivantes dans la colonne visée et fournir un tableau en annexe pour chacune des années visées dans cette colonne.

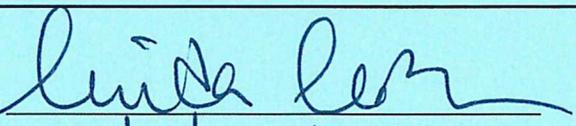
Subvention, financement et certification S/O

Voir suite de la rubrique *Subvention*

Certification de fonds

Certification de fonds requise ? **NON**

Disponibilité des fonds ?

Trésorier: 

Date: **23/11/2016**

RECOMMANDATION / SOMMAIRE EXÉCUTIF

Objet : modifier les activités de Transgesco s.e.c. pour permettre la disposition d'objets récupérés et désuets pouvant être mis en valeur

Suite de la rubrique Recommandation Exposé du besoin / Excellence de l'expérience client
 Démarche, solution proposée et conclusion Développement durable Subvention

ATTENDU que la STM a procédé à la création de la **société en commandite Transgesco** dont l'objet comporte entre autres, la poursuite d'activités consistant à gérer, administrer, exploiter et développer divers partenariats avec des intervenants du secteur privé, visant à exercer toutes activités commerciales connexes à l'entreprise de transport en commun de la STM;

ATTENDU que les activités de la **société en commandite Transgesco** consiste à conclure des ententes dans le but de former des partenariats afin de réaliser les projets concernant «les espaces commerciaux», «les panneaux d'affichage numérique (PAN), «la Carte à Puce», «les télécommunications sans fil», «le rôle conseil», «la vente d'Autobus usagé-modèle classic», «le développement et la rentabilisation du potentiel des espaces médiatiques appartenant à la STM» et «nouveaux baux de nature commerciale sur des immeubles et des terrains de la Société de transport de Montréal, à l'exception de la gestion, la location et la commercialisation des espaces commerciaux dans ou aux abords des stations de métro prévus au partenariat avec Métrocom s.e.c.», « la commercialisation de marques de commerce de la STM»;

ATTENDU que la description des activités de la **société en commandite Transgesco**, filiale de la Société de transport de Montréal, devrait être modifiée afin d'y inclure des activités comportant la négociation et la conclusion d'entente afin de réaliser des projets concernant « la vente d'objets récupérés et désuets, tels que des anciens éléments de signalétique du Métro».

Suite de la rubrique Recommandation Exposé du besoin / Excellence de l'expérience client
 Démarche, solution proposée et conclusion Développement durable Subvention